



МБЭС

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Годовой отчет  
о деятельности  
**2021**



# Содержание

Обращение Председателя Правления МБЭС	2	<b>Активные операции</b>	20
<b>О Банке</b>	4	Кредитная деятельность	22
Международные партнерские связи	6	<b>Расчетное обслуживание. Средства клиентов</b>	25
Органы управления МБЭС	7	<b>Ключевые проекты 2021 года</b>	27
Ключевые события 2021 года	9	<b>Деятельность на финансовых рынках</b>	30
Стратегия МБЭС	10	<b>Ресурсная база</b>	33
Финансирование устойчивого развития	11	Управление рисками	39
<b>Противодействие последствиям COVID-19</b>	13	Комплаенс-контроль и внутренний аудит	39
<b>Деловые коммуникации</b>	15	ИТ-инфраструктура	40
<b>Партнерская сеть</b>	17	Управление персоналом	40
Основные финансовые итоги деятельности в 2021 году	19	Контакты	41



МБЭС является международным межправительственным институтом, деятельность которого в соответствии с зарегистрированным в Секретариате ООН Соглашением об организации и деятельности МБЭС осуществляется на основе полного равноправия и уважения суверенитета всех стран-членов Банка вне зависимости от доли страны в капитале МБЭС.

**ИМЕННО ПРИНЦИП ВЗАИМНОГО УВАЖЕНИЯ МЕЖДУ СТРАНАМИ-ЧЛЕНАМИ НА ВСЕХ УРОВНЯХ, ПОЛНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА, КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ХАРАКТЕР ПРИНЯТИЯ ВСЕХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПОЗВОЛЯЮТ МБЭС РАЗВИВАТЬСЯ И ВЫПОЛНЯТЬ СВОЮ МИССИЮ В ИНТЕРЕСАХ ВСЕХ СТРАН-ЧЛЕНОВ.**

Мы придерживаемся этих правил партнерства и в отношении всех наших клиентов и контрагентов, выполняя все обязательства, руководствуясь партнерской этикой при ведении бизнеса, уважая ценности свободной торговли.

МБЭС комплексно подходит к вопросам ESG-банкинга. На различных мероприятиях с участием представителей Банка происходит обмен опытом по применению ESG-подходов в разных странах и аспектах. Необходимо отметить, что в своей деятельности МБЭС всегда придерживается принципов ответственного отношения к окружающей среде, высокой социальной ответственности, качественного корпоративного управления и принципов прозрачности своей отчетности и механизмов ее подтверждения. Согласно Стратегии развития МБЭС на 2021-2025 годы, начиная с 2021 года Банк приступил к оценке реализуемых проектов на предмет их соответствия принципам ESG и Целям устойчивого развития ООН.

Так, например, особого внимания заслуживает участие Банка в программе «зеленого» финансирования, реализуемой Trade and Development Bank of Mongolia (TDBM) для малых и средних предприятий Монголии. Результатом запуска данной программы станет сокращение темпов загрязнения воздуха, снижение теплопотерь зданий, рост доли гибридных и электромобилей, поддержка традиционного для Монголии животноводства в экологическом формате, создание новых рабочих мест в национальной экономике. Пандемия COVID-19 привела к значительному количеству проблем, среди которых было и неизбежное нарушение цепочек поставок. Именно поэтому особое внимание в 2021 году МБЭС уделил активной поддержке внешнеторговых операций как между странами-членами Банка (в 2021 году отмечен рост количества двусторонних сделок), так и с другими странами. В 2021 году МБЭС продолжил финансировать проекты, направленные на преодоление и нивелирование негативных последствий пандемии в странах-членах, в том числе обеспечивая поддержку таких значимых отраслей, как фармацевтика, медицина и медицинские технологии, страхование и другие.

## УВАЖАЕМЫЕ ДАМЫ И ГОСПОДА!

Минувший 2021 год для МБЭС – это первый год нового стратегического цикла, начало реализации Стратегии развития МБЭС на 2021-2025 годы, единогласно одобренной делегациями всех стран-членов на заседании Совета Банка.

И это был яркий старт: за 2021 год объем кредитно-документарного портфеля МБЭС (брутто) увеличился на 25% и превысил полмиллиарда евро.

Несмотря на то, что вызовы пандемии COVID-19 продолжили оказывать влияние на глобальные рынки, цепочки поставок и трансграничную торговлю, МБЭС смог адаптироваться к этим непростым условиям и продолжить уверенное наращивание бизнеса и развитие своей инфраструктуры, начатые в рамках реформы Банка с середины 2018 года.

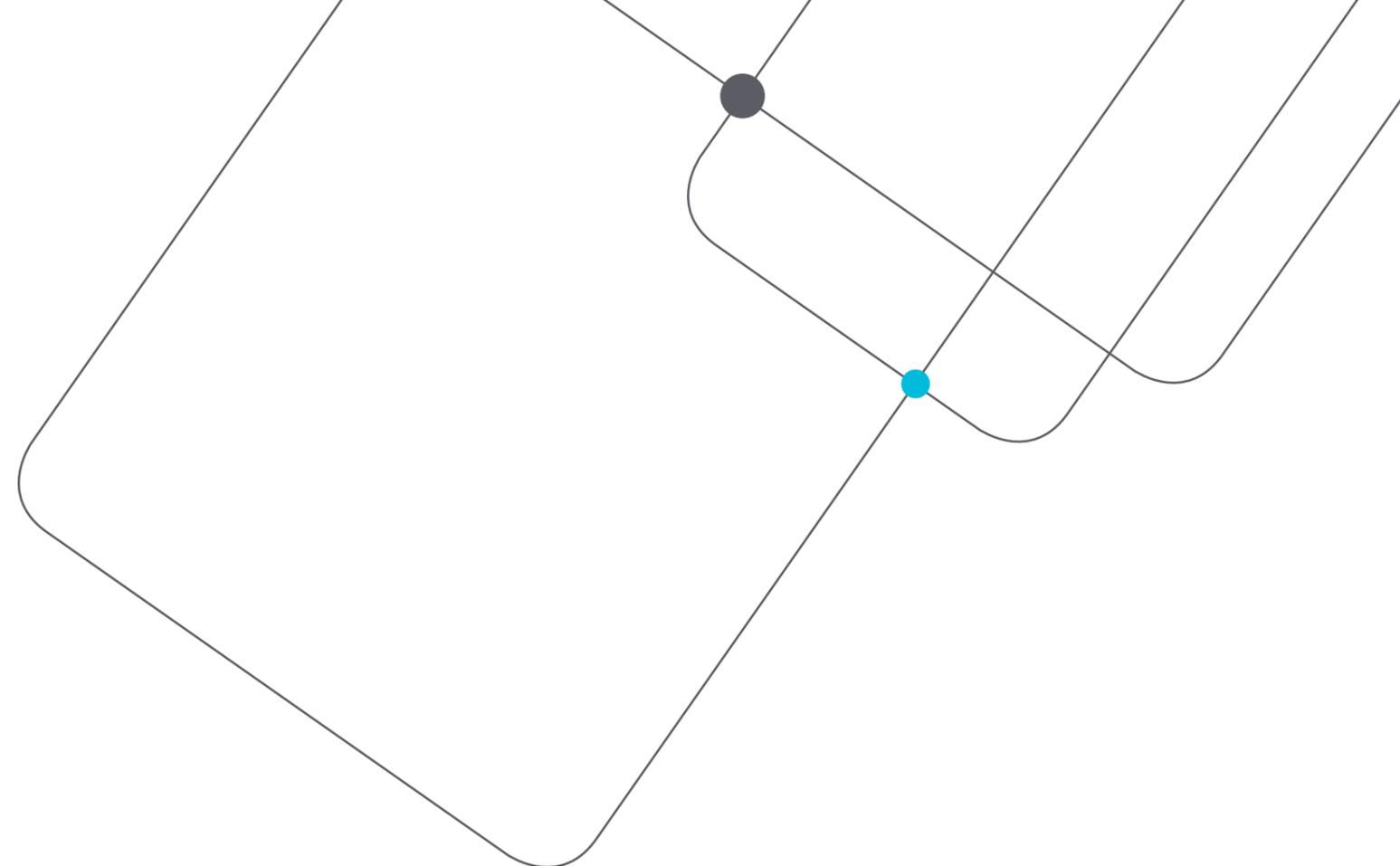
Настоящим прорывом можно назвать осуществленный в 2021 году проект с ведущей вьетнамской логистической компанией HATECO Logistics JSC. Долгосрочный кредит в размере 20 миллионов евро стал первой в новейшей истории МБЭС сделкой по финансированию корпоративного клиента Вьетнама. Вклад МБЭС в развитие логистической инфраструктуры позволит поддержать скорейшее принятие антиковидных мер через усовершенствование и оптимизацию цепочки поставок медицинских препаратов, оборудования и продуктов питания для населения Вьетнама.

В июне 2021 года МБЭС успешно осуществил размещение своих облигаций на фондовом рынке Республики Болгария. При этом МБЭС стал первой международной финансовой организацией, базирующейся за пределами Европейского Союза и выпустившей облигации на болгарском рынке в национальной валюте и в соответствии с местным законодательством.

**УСИЛИЯ МБЭС ПО РАЗВИТИЮ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЫЛИ ОТМЕЧЕНЫ ПОЧЕТНОЙ НАГРАДОЙ: В НОЯБРЕ 2021 ГОДА МБЭС СТАЛ ЛАУРЕАТОМ ГОДА В НОМИНАЦИЯХ «ЛУЧШИЙ БАНК ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ В СФЕРЕ ТОРГОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ» И «ЛУЧШИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ БАНКА В ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ» БРИТАНСКОГО МЕДИА-ПОРТАЛА GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW.**

Развитие и повышение качества работы МБЭС было по достоинству отмечено и международными рейтинговыми агентствами. В марте 2021 года Fitch Ratings повысило долгосрочный рейтинг МБЭС на одну ступень до уровня «BBB», со стабильным прогнозом. В апреле, а затем и в октябре рейтинговый комитет АКРА подтвердил рейтинги МБЭС на уровне AAA (RU) по национальной шкале и на уровне А- по международной шкале, прогноз стабильный. В сентябре 2021 года рейтинговое агентство Moody's пересмотрело прогноз по рейтингу МБЭС со «Стабильного» на «Позитивный». Долгосрочный рейтинг эмитента в иностранной валюте был подтвержден на уровне Baa3.

В целях мультипликации положительного эффекта от своей деятельности МБЭС также активно взаимодействует с другими международными институтами развития. Так в июле минувшего года МБЭС подписал Меморандум о взаимопонимании с Новым банком развития, предусматривающий совместное участие банков в финансовой поддержке проектов в области инфраструктуры и устойчивого развития.



В качестве Председателя Правления мне хочется пожелать всем, кому небезразлична деятельность МБЭС, добра и взаимопонимания. Именно сотрудничество и поддержка, заложенные в названии МБЭС и являющиеся основой для устойчивого развития, позволят нам преодолеть любые вызовы и обеспечить максимальный вклад в развитие экономик стран-членов Банка.

**С уважением, Денис Иванов**  
Председатель Правления

The image features a solid blue background with a white line graphic. The line starts at the top left, goes down, then right, then up, and finally right again. It has several circular nodes: a small white dot at the top intersection, a small white dot on the diagonal line, a small white dot on the bottom horizontal line, and a larger white circle with a thin outline on the bottom horizontal line. The text 'О БАНКЕ' is written in white, bold, sans-serif capital letters, positioned to the right of the first vertical segment of the line.

О БАНКЕ

Международный банк экономического сотрудничества (МБЭС) – многосторонний финансовый институт, целью деятельности которого является содействие развитию экономик стран-членов Банка, внешнеэкономических связей между хозяйствующими субъектами стран-членов, а также расширению их внешнеэкономических отношений с контрагентами из других стран.

МБЭС осуществляет целевую поддержку экспортно-импортных операций как между странами-участницами Банка, так и стран-членов с другими странами, предоставляя своим клиентам и контрагентам широкий спектр инструментов финансовой и нефинансовой поддержки с использованием продуктов торгового и синдицированного финансирования.

МБЭС создан в 1963 году на основании межправительственного соглашения, зарегистрированного в Секретариате ООН 20 августа 1964 года под № 7388.

Высший орган управления Банка – Совет, состоящий из полномочных представителей всех стран-членов Банка. Исполнительным органом Банка является Правление.

В работе Совета МБЭС на регулярной основе в качестве наблюдателей присутствуют представители Венгрии.

В соответствии с учредительными документами МБЭС любое государство может стать страной-членом Банка. МБЭС всегда открыт работе с новыми партнерами в любом формате.

Банк является наднациональной межправительственной организацией и обладает рядом преференций на территориях стран-членов, включая налоговый иммунитет.

Уникальный географический состав участников Банка открывает новые возможности для межрегионального сотрудничества и интеграции, способствуя развитию единого евразийского пространства.

**МИССИЯ МБЭС – СОДЕЙСТВИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ПРОЦВЕТАНИЮ СТРАН-ЧЛЕНОВ ЗА СЧЕТ ПОДДЕРЖКИ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ ЧЕРЕЗ ВНУТРЕННИЕ И МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ ТОРГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ, РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИК СТРАН-ЧЛЕНОВ И ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ, СПОСОБСТВУЮЩИХ ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ С УЧЕТОМ НАДНАЦИОНАЛЬНОГО СТАТУСА БАНКА КАК ИНСТИТУТА ВНЕ ПОЛИТИКИ И В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРАВИЛАМИ И ПРИНЦИПАМИ.**

## ЧЛЕНАМИ МБЭС ЯВЛЯЮТСЯ:



Республика Болгария



Социалистическая Республика Вьетнам



Монголия



Республика Польша



Российская Федерация



Румыния



Словацкая Республика



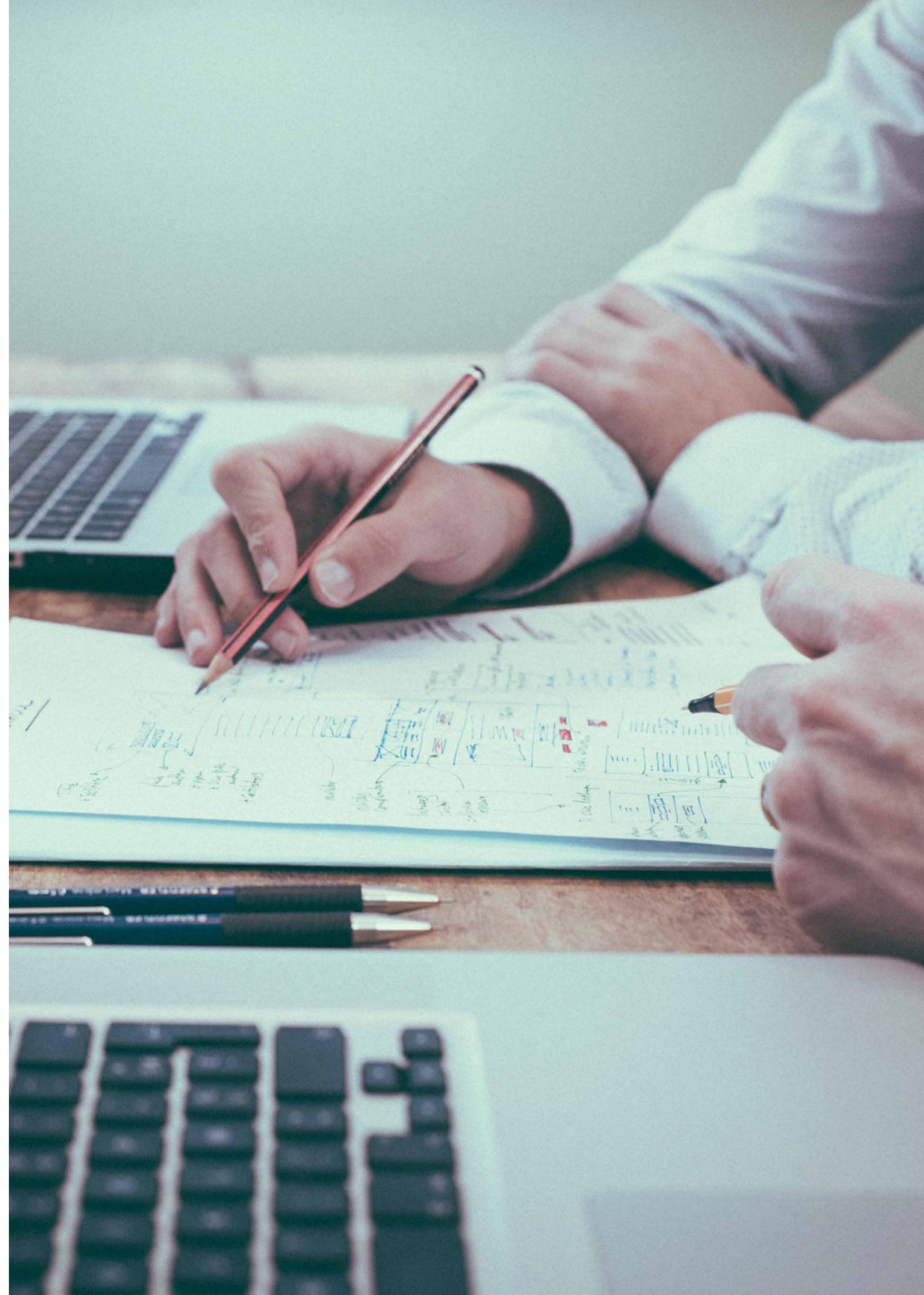
Чешская Республика

# Международные партнерские связи

МБЭС сотрудничает с национальными (в своих странах-членах) и международными организациями, включая банки развития, государственные органы, финансовые учреждения и компании в целях реализации проектов, способствующих устойчивому развитию, изучения новых возможностей для бизнеса, мобилизации ресурсов и совершенствования своей деятельности, обмена передовым опытом, использования в своей работе наилучших международных практик и стандартов.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ:

- Экспортные кредитные агентства
- Национальные банки развития
- Региональные банки развития
- Национальные торгово-промышленные палаты
- Международные финансовые организации
- Государственные финансовые учреждения
- Коммерческие банки
- Банковские и финансовые НКО



# Органы управления МБЭС

## Совет МБЭС



РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

ИВАЙЛО ЯЙДЖИЕВ

Заместитель Министра финансов Республики Болгария,  
Глава делегации



СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

НГУЕН ТХИ ХОНГ

Управляющий Государственного банка Вьетнама,  
Глава делегации



МОНГОЛИЯ

БОЛДЫН ЖАВХЛАН

Министр финансов Монголии,  
Глава делегации



РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША

АДАМ ГЛАПИНСКИ

Президент Narodowy Bank Polski,  
Глава делегации



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ТИМУР ИГОРЕВИЧ  
МАКСИМОВ

Заместитель Министра финансов  
Российской Федерации, Глава делегации



РУМЫНИЯ

ЧИТУ АЛИН

Государственный секретарь Министерства публичных  
финансов Румынии, Глава делегации



СЛОВАЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

ВЛАДИМИР  
МАРТВОНЬ

Главный Государственный советник Министерства  
финансов Словацкой Республики, Член Совета МБЭС



ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

ШАРКА  
СОВОВА

И.о. Директора Департамента международных  
отношений Министерства финансов Чешской Республики

# Органы управления МБЭС

## Правление МБЭС



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ИВАНОВ  
ДЕНИС ЮРЬЕВИЧ

Председатель Правления



РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

КОЦЕВ БОЙКО  
ВАСИЛЕВ

Член Правления



СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

ТХИНЬ ТХИ ХОНГ

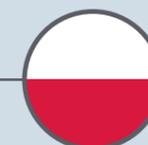
Член Правления



МОНГОЛИЯ

ЦЭРЭНПУРЭВ ГОТОВ  
САМИНДИИ

Член Правления



РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША

АНЧАКОВСКА  
ЛИДИЯ

Член Правления



РУМЫНИЯ

(ОЖИДАЕТСЯ НАЗНАЧЕНИЕ)

Член Правления



СЛОВАЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

ОСВАЛД ПЕТЕР

Член Правления



ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

БОБРЕК ЙИРЖИ

Член Правления

# Ключевые события 2021 года

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочный рейтинг МБЭС на 1 ступень с уровня BBB- до уровня BBB, со стабильным прогнозом. Краткосрочный рейтинг также повышен с уровня F3 до F2.

Банк успешно разместил дебютный выпуск своих облигаций на европейском рынке – в Республике Болгария. Выпуск номинирован в болгарских левых и составил 68 миллионов левов (экв. 35 миллионов евро) со сроком обращения 3 года.

Председатель Правления МБЭС принял участие в Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), в рамках которого выступил на профильном круглом столе «Многосторонние банки развития в постковидный период: старые вызовы и новые возможности».

Делегация МБЭС во главе с членом Правления Бойко Коцевым приняла участие в международной конференции «Финансовая поддержка для малого и среднего бизнеса», состоявшейся в г. София, Республика Болгария.

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило прогноз по рейтингу МБЭС со «Стабильного» на «Позитивный». Долгосрочный рейтинг эмитента в иностранной валюте подтвержден на уровне Baa3.

МБЭС стал лауреатом 2021 года в номинациях «Лучший банк Восточной Европы в сфере торгового финансирования» и «Лучший руководитель банка в Восточной Европе» британского медиа-портала Global Banking & Finance Review.

Январь

Февраль

Март

Апрель

Май

Июнь

Июль

Август

Сентябрь

Октябрь

Ноябрь

Декабрь

В ходе 41-й конференции Ассоциации банков Центральной и Восточной Европы (BACEE) – «Уроки пандемии – банковский сектор в постковидную эпоху» – МБЭС презентовал проект блокчейн-платформы для торгового финансирования.

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило рейтинги МБЭС на уровне AAA (RU) по национальной шкале и на уровне A- по международной шкале, прогноз стабильный.

На фоне укрепления финансовой устойчивости кредитно-документарный портфель Банка впервые превысил цифру в 500 миллионов евро, достигнув 519 миллионов евро.

Новый банк развития (НБР) и МБЭС подписали Меморандум о взаимопонимании, направленный на создание основы для

стратегического, технического и операционного сотрудничества, а также выстраивание долгосрочных отношений в сферах, представляющих интерес для обоих институтов развития, включая совместное участие в финансовой поддержке проектов в области инфраструктуры и устойчивого развития.

АКРА подтвердило рейтинги МБЭС на уровне AAA (RU) по национальной шкале и на уровне A- по международной шкале, прогноз стабильный.

Советом МБЭС утверждены общебанковские КПЭ и их целевые значения на 2022 г.

# Стратегия МБЭС

Несмотря на сложные экономические условия и глобальные ограничения, вызванные пандемией COVID-19, в отчетном году Банк успешно приступил к реализации Стратегии развития МБЭС на 2021-2025 годы (далее – Стратегия).

**МБЭС ДОБИЛСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО РОСТА КРЕДИТНО-ДОКУМЕНТАРНОГО ПОРТФЕЛЯ (ПРИРОСТ БРУТТО-ОБЪЕМА СОСТАВИЛ 25%). ОСОБЕННО ЗАМЕТНО ВЫРОС ОБЪЕМ ДОКУМЕНТАРНЫХ ОПЕРАЦИЙ И ЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ ПРИ ОДНОВРЕМЕННОМ НАРАЩИВАНИИ ОБЪЕМОВ ТОРГОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ. ПРИ ЭТОМ МБЭС ПРОДОЛЖИЛ КУРС НА ДАЛЬНЕЙШУЮ ГЕОГРАФИЧЕСКУЮ ДИВЕРСИФИКАЦИЮ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

	31.12.2021 Факт	31.12.2021 План <sup>1</sup>
Коэффициент соотношения расходов и доходов (CIR)	80,3%	87%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	1,2%	0,8%
Рентабельность активов (ROA)	0,5%	0,3%
Коэффициент достаточности капитала (CAR)	41%	44% (норматив «не менее 25%» утвержден Советом МБЭС)

<sup>1</sup> В соответствии со Стратегией развития МБЭС на 2021-2025 годы.

В первый год реализации новой Стратегии заложен необходимый фундамент для дальнейшего поэтапного развития МБЭС в стратегическом периоде, в том числе внедрена система оценки эффективности на базе КПЭ, разработан стратегический маркетинговый план, продолжено повышение операционной эффективности МБЭС.

В 2021 г. продолжилась модернизация и развитие внутренней инфраструктуры Банка, в том числе совершенствование систем управления рисками и комплаенс-контроля. С внедрением современных технологических решений произошли значительные изменения в ИТ-инфраструктуре МБЭС. Реинжиниринг кредитного процесса привел к значительному повышению его эффективности.

Кроме того, в отчетном периоде Банк успешно увеличил свою клиентскую базу и расширил партнерскую сеть.

**В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ МБЭС НАЧАЛ РАБОТУ НАД ВНЕДРЕНИЕМ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СООТВЕТСТВИЯ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН (ЦУР) И ПРАКТИКАМ ESG.**

# Финансирование устойчивого развития

Одной из приоритетных задач Стратегии является финансирование проектов, способствующих достижению 17 Целей устойчивого развития ООН, уделяя особое внимание таким Целям, как продовольственная безопасность и устойчивое сельское хозяйство, здоровый образ жизни, устойчивая инфраструктура и инновации, безопасная и устойчивая городская среда, борьба с изменением климата.

Наряду с другими многосторонними банками развития МБЭС поставил перед собой цель сформировать собственный подход и методологию оценки деятельности Банка на соответствие принципам ESG и Целям устойчивого развития ООН.

Уже после отчетной даты, в первом квартале 2022 года Правлением МБЭС была принята методология предварительной оценки проектов на соответствие ЦУР. Теперь Банк оценивает все свои проекты с точки зрения их соответствия как миссии МБЭС, так и Целям устойчивого развития.

Среди подписанных в 2021 году Банком соглашений особое место занимает Меморандум о взаимопонимании с Новым банком развития (НБР), формализующий намерения НБР и МБЭС совместно участвовать в финансовой поддержке проектов в области инфраструктуры и устойчивого развития.

**В ТЕЧЕНИЕ 2021 Г. МБЭС ОСУЩЕСТВИЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ ПРИНЦИПАМ ESG И ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН, НА ОБЩУЮ СУММУ БОЛЕЕ 125 МЛН ЕВРО. СРЕДИ РЕАЛИЗУЕМЫХ МБЭС ПРОЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОСОБОЕ МЕСТО ЗАНИМАЮТ:**



Операция форфейтинга с вьетнамским Ho Chi Minh City Development Joint Stock Commercial Bank (HDBank) по выкупу задолженности по аккредитиву на сумму 4,8 млн долларов США. Предоставленное МБЭС финансирование обеспечивает закупки оборудования для строительства солнечных электростанций во Вьетнаме. Данная операция способствует развитию устойчивой возобновляемой энергетики.





Поддержка программы «зеленого» финансирования (Green Loan Program), реализуемой Trade and Development Bank of Mongolia (TDBM) для малых и средних предприятий Монголии. В качестве результатов запуска GLP заявлены сокращение темпов загрязнения воздуха, снижение теплотерь зданий, рост доли гибридных и электромобилей, поддержка традиционного для Монголии скотоводства в экологическом формате, создание новых рабочих мест в национальной экономике.



Долгосрочный кредит компании Hateco Logistics JSC (Вьетнам) в размере 20 миллионов евро для строительства и расширения логистической инфраструктуры на севере Вьетнама. Средства, предоставленные МБЭС в рамках кредитной линии, направлены на создание инфраструктурного объекта на территории Вьетнама, что, в свою очередь, будет способствовать активизации экспортно-импортных отношений и внесет заметный вклад в экономическое развитие страны. Вклад МБЭС в развитие логистической инфраструктуры также позволит поддержать скорейшее принятие антиковидных мер через усовершенствование и оптимизацию цепочки поставок медицинских препаратов, оборудования и продуктов питания для населения Вьетнама.

Кроме того, Банк осуществлял инвестиции в облигации, соответствующие Целям устойчивого развития. Следует отметить, в частности:

Участие Банка в серии первичных размещений облигаций в странах Центральной и Восточной Европы и приобретение пакета «зеленых» облигаций одного из крупнейших банков Словакии – Tatra banka a.s., входящего в банковскую группу Raiffeisen Bank International AG, – на сумму свыше 37 миллионов евро. Это дебютный «зеленый» выпуск банка, выручку от которого планируется использовать для финансирования проектов в Словакии и других странах Евросоюза, предусматривающих позитивный экологический эффект (Eligible Green Loans).

Инвестиции в «антиковидные» облигаций польского национального банка развития Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK). Привлеченные в ходе размещения средства были использованы для финансирования программ борьбы с пандемией COVID-19 и ее последствиями, восстановления наиболее пострадавших секторов экономики, поддержки медицинской и социальной инфраструктуры.

Участие в размещении облигаций румынской компании Autonom Services S.A. Банк приобрел более 10% выпуска, став одним из ключевых инвесторов. Autonom Services S.A. привлек финансирование с целью обеспечения развития бизнеса в соответствии с целями декарбонизации стран Европейского Союза. Это первый выпуск облигаций, связанных с устойчивым развитием (SBL), на румынском рынке.

Приобретение «зеленых» еврооблигаций Česká spořitelna a.s., крупнейшего банка Чехии. Выпуск облигаций является частью масштабной программы по поддержке Целей устойчивого развития, которую реализует основной акционер Česká spořitelna a.s. – австрийская Erste Group Bank AG.

Участие в размещении дебютного выпуска зеленых облигаций польского девелопера и инвестора в сфере коммерческой недвижимости Globe Trade Centre S.A. Средства использованы для рефинансирования ссуд на недвижимость и финансирования реконструкции, строительства и приобретения активов, сертифицированных LEED / BREEAM (два основных международных экологических стандарта для недвижимости), и будут распределены в соответствии с принципами Green Bond Framework.

**МБЭС ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО НАРАЩИВАЕТ СВОЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ НА ПРЕДМЕТ СООТВЕТСТВИЯ ЦУР СТАЛА НЕОТЪЕМНОЙ ЧАСТЬЮ ПРОЦЕССОВ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ О ФИНАНСИРОВАНИИ И ИНВЕСТИЦИЯХ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОРПОРАЦИЙ И ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ. ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИХ СООТВЕТСТВИЯ ЦУР ПОЗВОЛИТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ВКЛАДА БАНКА В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИК СТРАН-ЧЛЕНОВ МБЭС.**

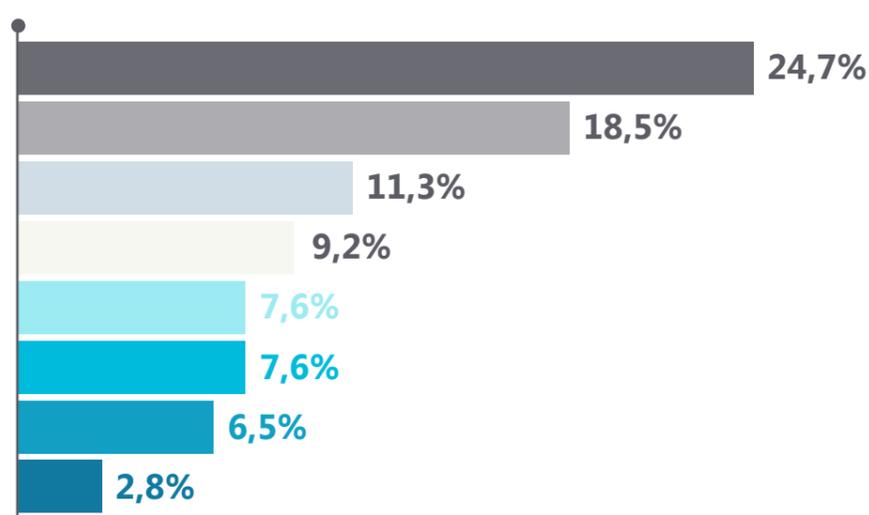
# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ПОСЛЕДСТВИЯМ COVID-19



Пандемия COVID-19 привела к значительным социально-экономическим изменениям. Процесс нормализации хозяйственной жизни, по всей вероятности, будет достаточно длительным в силу действия целого ряда факторов. В частности, потребуются время для устранения возникших разрывов в цепочках добавленной стоимости. Наряду с этим геополитическая напряженность, торговые конфликты и депрессивное состояние большинства рынков сбыта будут сдерживать восстановление экспортного потенциала. Пандемический шок поставил все страны мира перед необходимостью балансировать между мерами по защите здоровья людей, преодолению рецессии и поддержанию финансовой устойчивости в условиях глобальной нестабильности.

В странах-членах МБЭС объем фискальных мер поддержки экономики, уже реализованных начиная с 2020 г., а также запланированных к реализации, превысил 269 миллиардов долл. США<sup>2</sup>.

### ОБЪЕМ МЕР ФИСКАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ, % ВВП<sup>3</sup>



- Чешская Республика
- Монголия
- Республика Польша
- Республика Болгария
- Словацкая Республика
- Румыния
- Российская Федерация
- Социалистическая Республика Вьетнам

<sup>2</sup> Данные МВФ.  
<sup>3</sup> Доля ВВП 2020 года. Источник данных: МВФ.

Реализация странами-членами Банка масштабных программ государственной поддержки национальных экономик и населения позволила им избежать глубокого спада ВВП в 2020 г. и перейти к V-образному восстановлению экономики в 2021 г. Тем не менее, дальнейшие темпы экономического роста во многом зависят от эпидемиологической обстановки и распространения новых волн коронавирусной инфекции, уровня вакцинации в странах, скорости восстановления внешнего спроса и производственно-сбытовых цепочек, а также динамики инфляции в 2022 г.

**МБЭС УВЕРЕННО НАЧАЛ РЕАЛИЗАЦИЮ СВОЕЙ НОВОЙ СТРАТЕГИИ ДАЖЕ В ТАКИХ ВОЛАТИЛЬНЫХ И НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ ВНЕШНИХ УСЛОВИЯХ. БОЛЕЕ ТОГО, БАНК ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО ОКАЗЫВАЛ ПОДДЕРЖКУ ТЕМ ИНИЦИАТИВАМ, КОТОРЫЕ БЫЛИ НАПРАВЛЕННЫ НА ПРЕОДОЛЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ПАНДЕМИИ.**

Важнейшим элементом этой работы стало участие МБЭС в роли инвестора в размещении «антиковидных» облигаций польского национального банка развития Bank Gospodarstwa Krajowego. Выпуск 7-летних облигаций осуществлен для финансирования государственного Фонда по борьбе с последствиями COVID-19. Привлеченные в ходе размещения средства используются для финансирования программ борьбы с пандемией COVID-19 и ее последствиями, восстановления наиболее пострадавших секторов экономики, поддержку медицинской и социальной инфраструктуры.

МБЭС последовательно финансировал проекты, направленные на поддержку фармацевтической области и обеспечивающие поставку медицинской техники между странами-членами, чем подтвердил неукоснительную приверженность своей миссии в самых экстремальных ситуациях.



ДЕЛОВЫЕ

КОММУНИКАЦИИ



В отчетном периоде проводилась активная работа по развитию партнерской сети и повышению узнаваемости Банка в бизнес-среде: представители МБЭС приняли участие в 30 внешних мероприятиях, подписан ряд соглашений о сотрудничестве с финансовыми и нефинансовыми институтами.

## **НА ВАЛЮТНО-ДЕНЕЖНОМ РЫНКЕ ОТКРЫТЫ НОВЫЕ И УВЕЛИЧЕН РЯД СУЩЕСТВУЮЩИХ ЛИМИТОВ МБК НА БАНК.**

Представители МБЭС принимали участие в конференциях, форумах, бизнес-миссиях и встречах, среди которых:

- 41-я конференция Ассоциации банков Центральной и Восточной Европы (ВАСЕЕ) на тему «Уроки пандемии – банковский сектор в постковидную эпоху»;
- участие в круглом столе на тему «Многосторонние банки развития в постковидный период: старые вызовы и новые возможности», организованном Министерством финансов России в рамках Петербургского международного экономического форума;
- участие в международной конференции «Финансовая поддержка для малого и среднего бизнеса», организованной Болгарским агентством по поддержке малого и среднего бизнеса и Болгарской ТПП при поддержке ЕС;
- участие во II Международном финансово-банковском форуме государственных участников СНГ и организация серии деловых консультаций с партнерами из Узбекистана;
- встреча в штаб-квартире МБЭС с Чрезвычайным и полномочным Послом Словакии в Российской Федерации Любомиром Регаком;
- встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Вьетнама в России Данг Минь Кхоем, торговым представителем Вьетнама в России Зыонг Хоанг Минем и представителями Посольства Вьетнама в России;
- встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Словацкой Республики в Узбекистане, Таджикистане и Туркменистане Яном Бори.



# ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ

Развитие партнерских отношений с банками и компаниями стран-членов и других стран и регионов, а также сотрудничество с торгово-промышленными палатами стран-членов, ассоциациями и профессиональными союзами позволяет МБЭС позиционировать себя на целевых рынках и эффективно информировать целевую аудиторию об услугах и деятельности Банка, а также оказывать поддержку локальным инициативам в рамках мандата МБЭС.

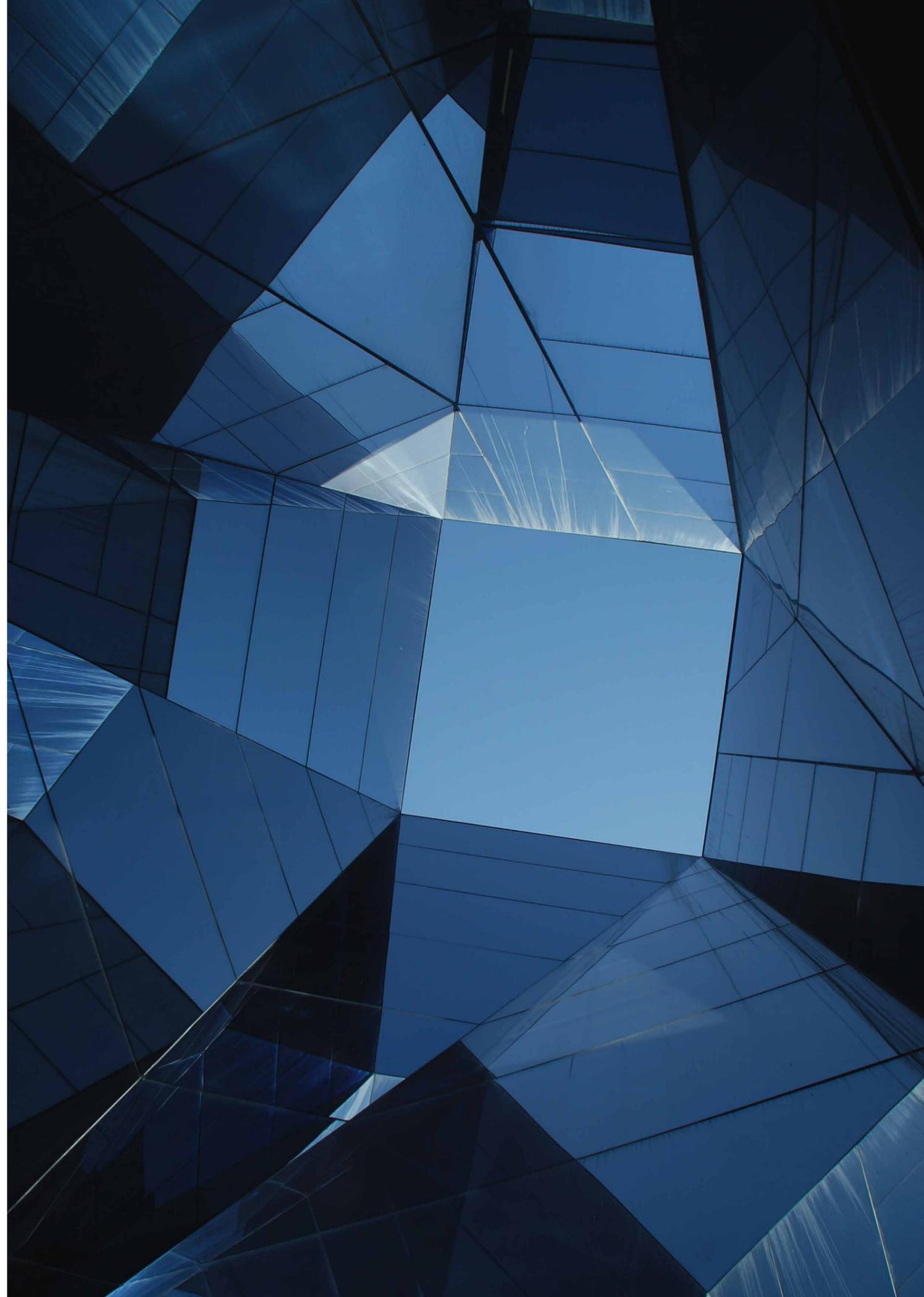
Важнейшие партнерские соглашения, подписанные в 2021 году:

Меморандум о взаимопонимании с Новым банком развития (НБР) с целью создания основы для стратегического, технического и операционного сотрудничества и развития долгосрочных отношений в сферах, представляющих интерес для обоих институтов развития;

Соглашение о сотрудничестве с Торгово-промышленной палатой Монголии, предусматривающее взаимодействие по вопросам поддержки развития внешнеэкономической деятельности между Монголией и иными странами-членами МБЭС, развития приоритетных отраслей, включая, но не ограничиваясь, возобновляемую энергетику, транспорт, телекоммуникации, АПК и др. Соглашение предусматривает поддержку в установлении и развитии партнерства с компаниями, заинтересованными в получении банковских продуктов и услуг МБЭС;

Соглашение о сотрудничестве с Объединенным Институтом Ядерных Исследований (ОИЯИ), предметом которого является установление и развитие сотрудничества МБЭС и ОИЯИ в сфере работы с поставщиками Института в части экспортного и торгового финансирования, объединение совместных усилий для эффективной реализации программы промышленного возврата взносов стран-участниц ОИЯИ, а также реализация потенциала долгосрочного финансово-экономического сотрудничества сторон;

Меморандум о сотрудничестве с Советом Словацких экспортеров, который предполагает совместную деятельность по развитию торгово-экономических связей между странами-участницами МБЭС, поддержку МСП Словакии в их работе на внешних рынках, установление двух- и многосторонних отношений с бизнес-объединениями в странах-членах МБЭС, содействие в продвижении инвестиционных проектов членов Совета и поддержку их внешнеэкономической активности.



# Основные финансовые итоги деятельности в 2021 году<sup>4</sup>

Активы Банка по итогам 2021 г. снизились на 5% до величины в 776 миллионов евро (прежде всего за счет запланированного сокращения объема портфеля ценных бумаг). Аналогичная динамика наблюдалась и по объемам обязательств Банка, составившим 472 миллиона евро на конец года. Объем капитала по состоянию на 31.12.2021 равнялся 305 миллионам евро.

**ПРИБЫЛЬ БАНКА ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА ДОСТИГЛА ВЕЛИЧИНЫ БОЛЕЕ 3,7 МИЛЛИОНОВ ЕВРО.**

Объем кредитно-документарного портфеля МБЭС увеличился на 25% (+105 миллионов евро) по сравнению с началом года. Портфель развития МБЭС, включающий активы<sup>5</sup>, ориентированные на финансирование внешнеторговой деятельности национальных компаний и приоритетных отраслей экономик стран-членов МБЭС, увеличился на 7% до 625 миллионов евро.

Финансовые показатели и коэффициенты, характеризующие деятельность МБЭС в 2018-2021 гг. и подтверждающие стабильность финансового положения Банка:

<sup>4</sup> В рамках отчета абсолютные финансовые показатели округлены до целого значения путем математического округления.

<sup>5</sup> Корпоративное финансирование (за вычетом обесцененных кредитных проектов) и межбанковское финансирование, а также инвестиции в долговые ценные бумаги, приобретенные при первичном размещении эмитентом из страны-члена Банка.

<sup>6</sup> Кредитный портфель Банка включает в себя кредиты, выданные банкам на цели торгового финансирования, синдицированное кредитование банков, кредиты корпоративным клиентам (в том числе синдицированные кредиты), кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг.

<sup>7</sup> Документарный портфель включает аккредитивные и гарантийные операции, сделки межбанковского рабурсирования.

Показатель	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Прибыль за год, млн евро	1,6	6,6	6,8	3,7
Нераспределенная прибыль, млн евро	69	83	90	93
Валюта баланса, млн евро	404	651	815	776
Кредитный портфель <sup>6</sup> с учетом резервов, млн евро	130	308	344	389
Документарный портфель <sup>7</sup> , млн евро	14	44	70	128
Уставный капитал, млн евро	200	200	200	200
Капитал, млн евро	298	313	317	305
Обязательства, млн евро	105	338	498	472
Коэффициент соотношения расходов и доходов (CIR)	89,6%	68,3%	68,4%	80,3%
Рентабельность активов (ROA)	0,4%	1,3%	1,0%	0,5%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	0,5%	2,2%	2,2%	1,2%
Коэффициент достаточности капитала (CAR)	89,6%	57,2%	43,7%	41,1%
Финансовый рычаг	35,3%	107,8%	157,0%	154,8%
Коэффициент неработающих кредитов (NPL ratio)	—	—	2,1%	2,1%

# АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Первый год стратегического цикла прошел на фоне ограничений и изменений в структуре мировой экономики, вызванных пандемией COVID-19. В условиях нарушения цепочек поставок, ограничительных мер, принимаемых на национальном и трансконтинентальном уровне, МБЭС сумел адаптировать свою бизнес-модель и в основном реализовать, а по отдельным параметрам и превысить плановые показатели своей деятельности по финансированию проектов.

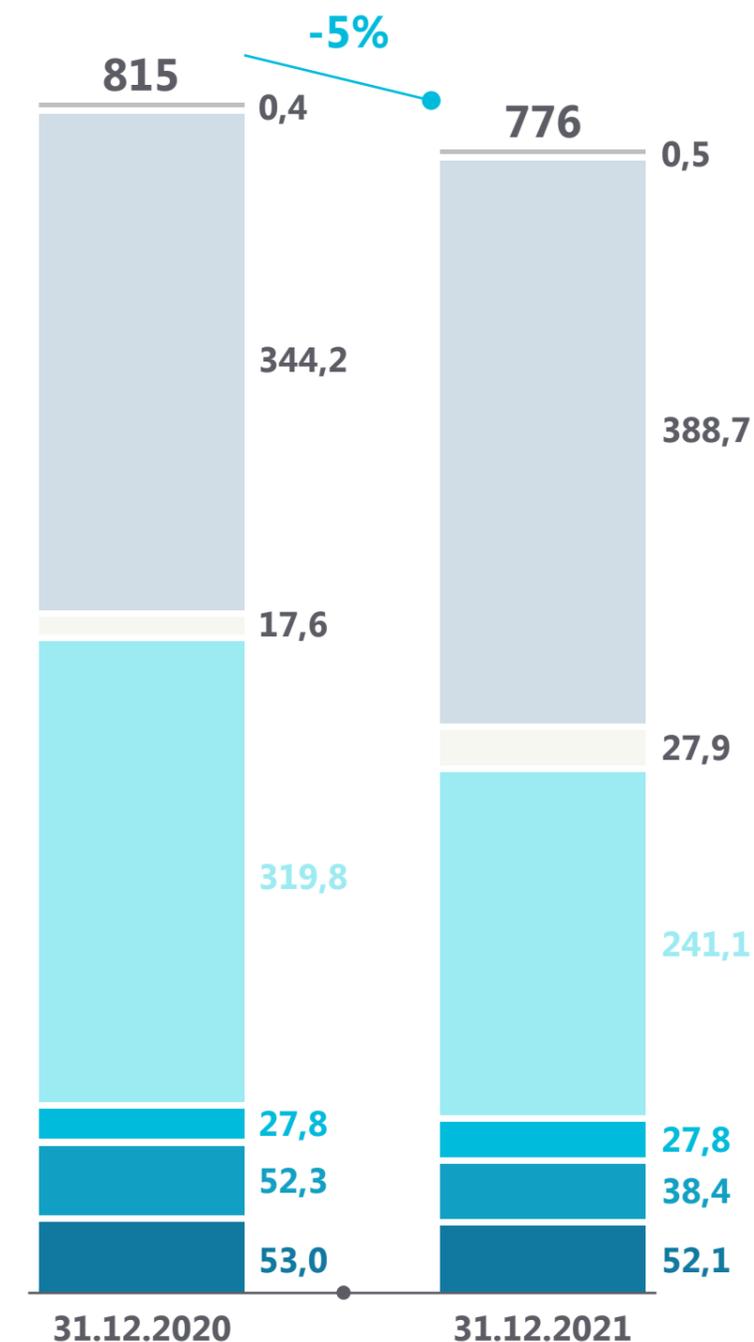
**ЗА 2021 Г. ОБЪЕМ КРЕДИТНО-ДОКУМЕНТАРНОГО ПОРТФЕЛЯ МБЭС (БРУТТО) УВЕЛИЧИЛСЯ НА 25% И ПРЕВЫСИЛ 0,5 МИЛЛИАРДА ЕВРО.**

По состоянию на конец 2021 г. объем кредитного портфеля (нетто) вырос на 13% и составил 389 миллионов евро, при этом доля портфеля в общем объеме активов увеличилась с 42% до 50%. Объем документарного портфеля увеличился почти в два раза относительно начала года и составил 128 миллионов евро.

В то же время в результате осуществления запланированных продаж ценных бумаг с целью сокращения риска и фиксации прибыли объем портфеля ценных бумаг<sup>8</sup> по итогам 2021 г. сократился на 25% и составил 241 миллион евро.

- Производные финансовые активы
- Кредитный портфель
- Денежные средства и их эквиваленты
- Портфель ценных бумаг
- Прочие активы
- Срочные депозиты, размещение в банках
- Основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования

**СТРУКТУРА АКТИВОВ, МЛН ЕВРО**



<sup>8</sup> Здесь и далее в портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе «Кредитная деятельность».

# Кредитная деятельность

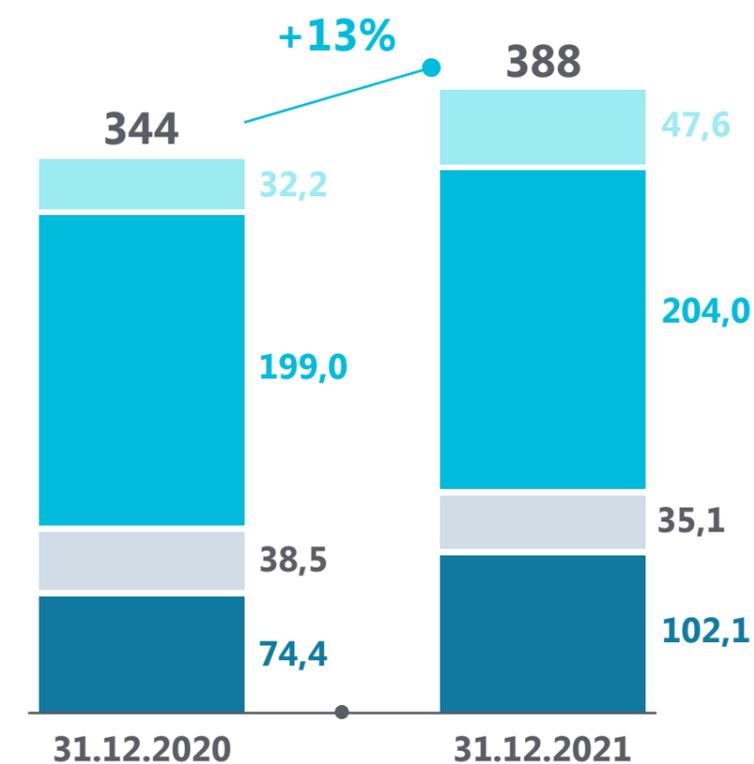
Кредитный портфель по итогам 2021 года полностью соответствует бизнес-профилю Банка и включает в себя:

- целевые торговые кредиты банкам (trade-related loans),
- сделки форфейтинга,
- синдицированные кредиты банкам на цели поддержки экономик и внешней торговли стран-членов МБЭС,
- кредиты корпоративным клиентам (в том числе синдицированные), включая финансирование цепочек поставок (supply chain finance),
- кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг. К этой категории относятся долговые ценные бумаги компаний из стран-членов Банка, приобретенные при первичном размещении с целью участия в финансировании социально значимых инфраструктурных проектов на территории стран-членов Банка, а также содействия развитию малого и среднего бизнеса. Особое внимание МБЭС уделяет проектам по защите окружающей среды, улучшению инфраструктуры городов, развитию здравоохранения.

**ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И КРИТЕРИИ ESG ЯВЛЯЮТСЯ ДЛЯ МБЭС ВАЖНЫМ ОРИЕНТИРОМ ПО ВЫСТРАИВАНИЮ ОТНОШЕНИЙ С КЛИЕНТАМИ И ДЛЯ ОЦЕНКИ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ.**

С самого начала пандемии МБЭС активно использует возможности для поддержки антиковидных программ в своих странах-членах. Банк участвовал в финансировании ряда важных проектов в области фармацевтики, медицины, страхования в Болгарии, Польше, России.

**СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ, МЛН ЕВРО**

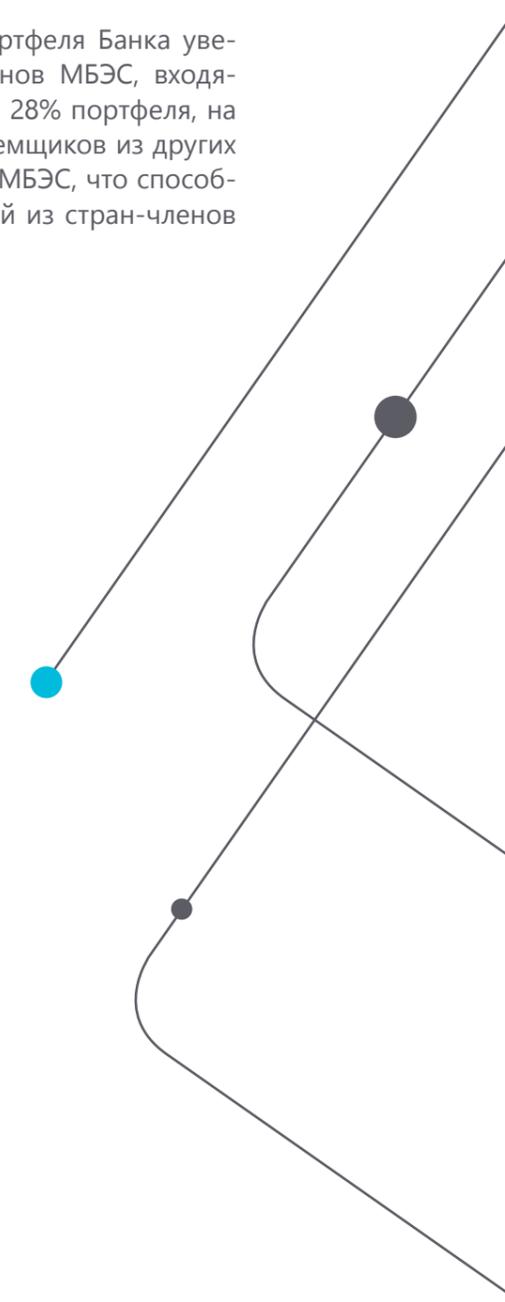


- Кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг
- Кредиты корпоративным клиентам
- Синдицированное кредитование банков
- Кредиты, выданные банкам под торговое финансирование

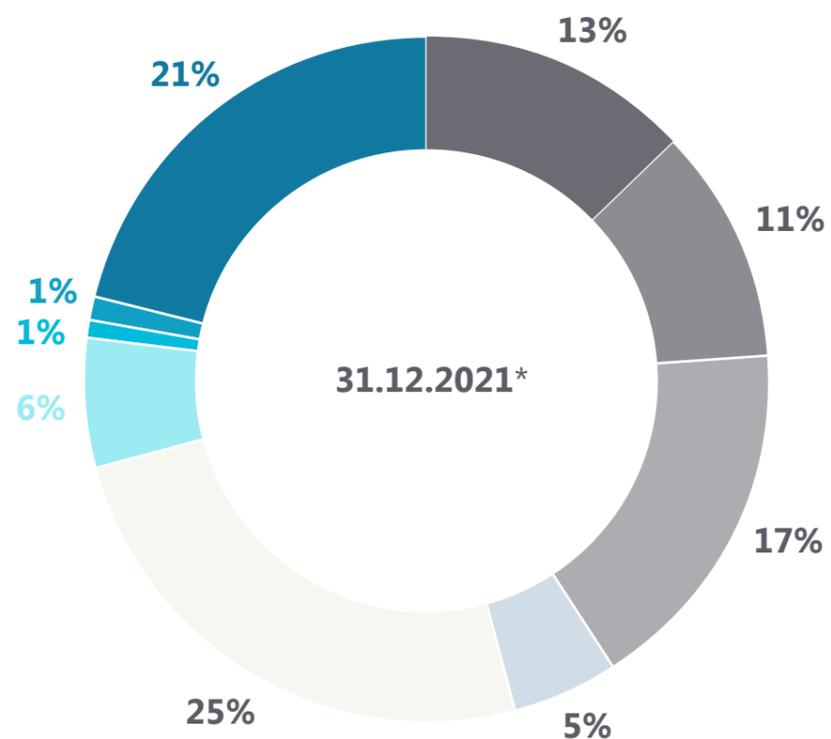


Ключевыми драйверами роста кредитного портфеля в 2021 г. стало наращивание объемов кредитования банков под торговое финансирование до 102 миллионов евро (прирост на 37%) в целях поддержки внешнеторговых операций стран-членов МБЭС при одновременном увеличении инвестиций в ценные бумаги компаний из стран-членов, приобретенных Банком на первичном рынке в рамках кредитно-инвестиционного портфеля ценных бумаг, объем которого по итогам года достиг 48 миллионов евро (прирост на 48%). При этом, наращивая объем кредитного портфеля, Банк продолжил уделять особое внимание поддержке и улучшению его качества.

В 2021 г. в географической структуре кредитного портфеля Банка увеличилась доля Вьетнама, Польши и России. Доля стран-членов МБЭС, входящих в ЕС, составила 26%, на Вьетнам и Монголию приходится 28% портфеля, на Россию – 25%. МБЭС также осуществляет финансирование заемщиков из других стран в рамках их проектов с контрагентами из стран-членов МБЭС, что способствует расширению экспортно-импортных операций компаний из стран-членов Банка и их выходу на новые рынки.



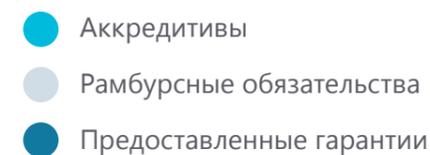
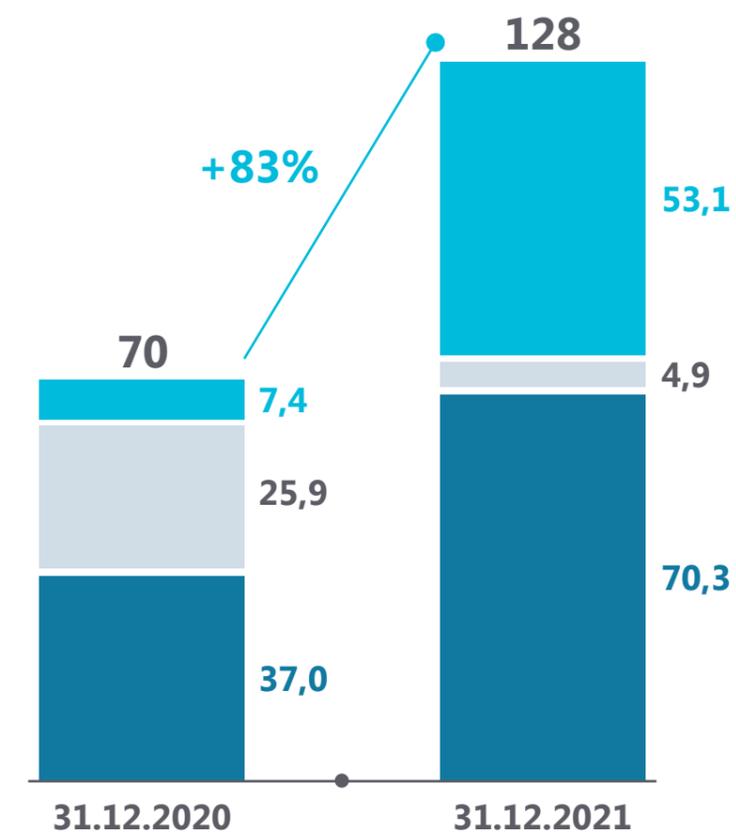
## СТРУКТУРА РАБОТАЮЩЕГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПО СТРАНЕ РИСКА<sup>9</sup>

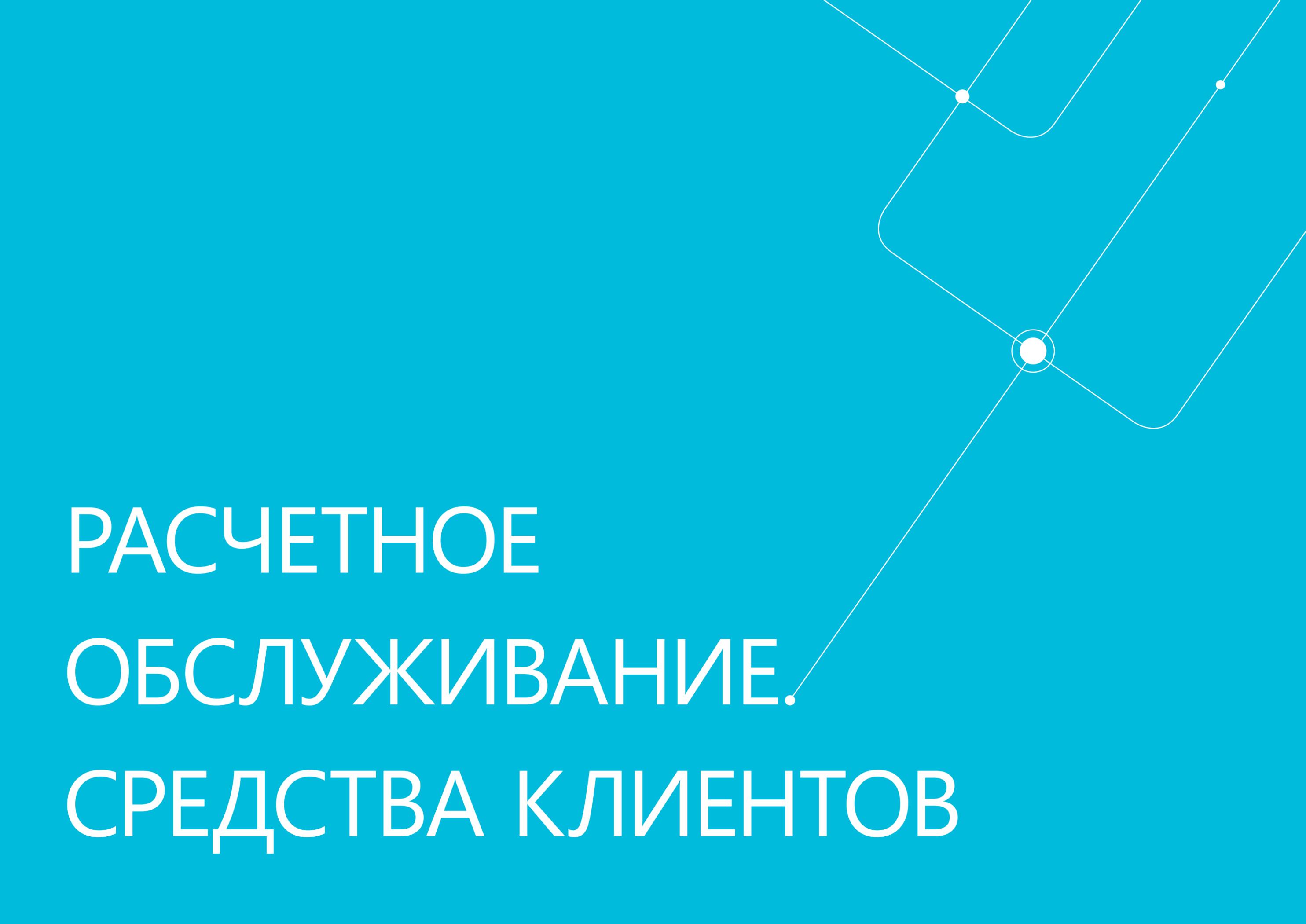


<sup>9</sup> Без учета NPL. По данным управленческой отчетности.

В 2021 г. МБЭС продолжил активно наращивать объем документарного портфеля в целях поддержки внешней торговли стран-членов в непростых условиях кризиса, вызванного пандемией COVID-19, и сопровождавшегося нарушением глобальных цепочек поставок. В отчетном периоде Банк увеличил документарный портфель (без учета резервов) почти в два раза – на 83% до 128 миллионов евро, прежде всего за счет наращивания объема выданных гарантий (прирост на 33 миллиона евро) и аккредитивов (прирост на 46 миллионов евро).

## ДОКУМЕНТАРНЫЙ ПОРТФЕЛЬ, МЛН ЕВРО



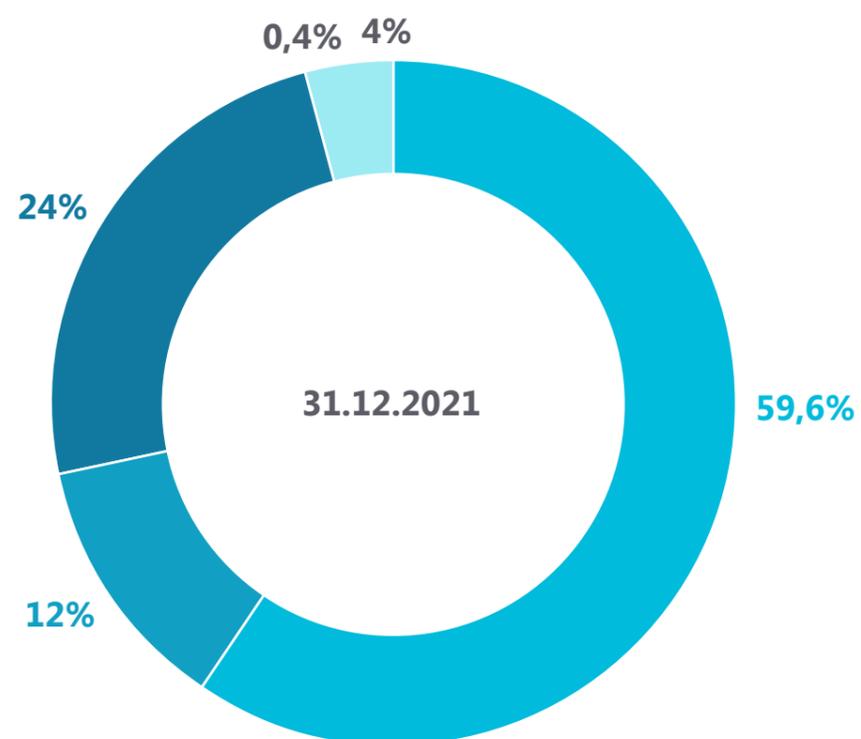


РАСЧЕТНОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ.  
СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ

Расчетная функция МБЭС, предусмотренная его учредительными документами, является уникальной для международных банков развития. В этой связи расчетно-кассовое обслуживание клиентов, работа с их временно свободными средствами является важной составной частью ценностного предложения Банка.

В 2021 г. МБЭС продолжил активно развивать направление Cash Management. Банк обновил свою тарифную сетку, введя дифференцированное предложение тарифа в зависимости от страны резидентства клиента и от типа клиента, уточнив качественные характеристики классификации.

## СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ

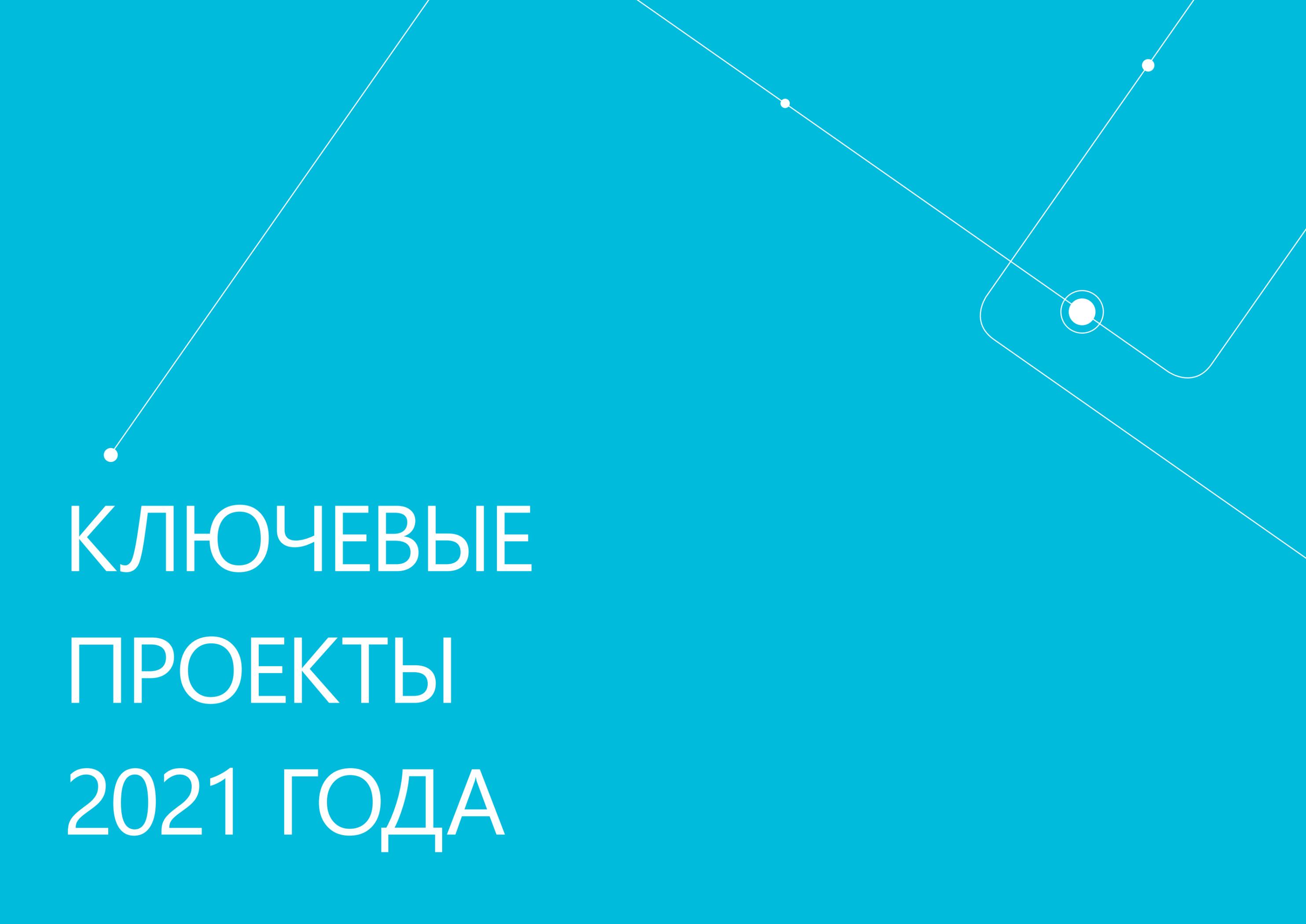


- Депозиты организаций стран-членов МБЭС
- Средства фонда<sup>10</sup>
- Текущие счета организаций стран-членов МБЭС
- Текущие счета организаций прочих стран
- Прочие текущие счета

По состоянию на конец года объем средств клиентов увеличился более чем в 2 раза и составил 101 миллион евро.

В течение 2021 г. Банк осуществлял активную работу по расширению клиентской базы и привлечению депозитов корпоративных клиентов, в результате которой по итогам года наблюдалось почти двукратное увеличение объема привлеченных депозитов корпоративных клиентов из стран-членов Банка (до 60 миллионов евро), а также средств на счетах организаций (рост в 7 раз до 25 миллионов евро).

<sup>10</sup> Средства Международного фонда технологического развития, находящиеся на конец 2021 г. в доверительном управлении.



КЛЮЧЕВЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
2021 ГОДА

## ТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

В 2021 г. МБЭС реализовал операции торгового финансирования на общую сумму порядка 287 миллионов евро (в том числе документарные операции на сумму порядка 157 миллионов евро) со всеми странами-участницами, в том числе с корпоративными клиентами Словакии, Чехии, Польши, а также финансовыми институтами Болгарии, Вьетнама, Монголии, России и других стран.



### СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

Общая сумма сделок с банками Вьетнама в 2021 г. достигла 38,1 миллиона евро в эквиваленте, в том числе:

- Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank (SHB): финансирование по аккредитивам на сумму 35,4 миллиона долл. США для поддержки внешнеторговых операций со странами Азии, Африки, Южной Америки и ЕС (продукция химического сектора).

- Ho Chi Minh City Development Joint Stock Commercial Bank (HDBank) – новый партнер во Вьетнаме: форфейтинговые сделки «зеленого» финансирования на сумму 4,8 миллиона долл. США для поддержки поставок во Вьетнам оборудования для строительства солнечных электростанций.



### МОНГОЛИЯ

Общий объем операций с банками Монголии в 2021 г. достиг 76,4 миллиона евро в эквиваленте, в том числе:

- TDBM: участие в Программе «зеленого» финансирования МСП в Монголии в объеме 10 миллионов долл. США (Программа соответствует ряду Целей устойчивого развития ООН), а также межбанковское рамбурсирование с целью поддержки российского экспорта продукции агропромышленного сектора.

- Golomt Bank LLC: операции на сумму 53,9 миллиона евро в экв., включая подтверждение SBLC на сумму 8,3 миллиона долл. США в пользу Московского кредитного банка (Россия) по кредиту, предоставленному для поддержки торговых операций клиентов Golomt Bank LLC (в т.ч. МСП), а также целевые торговые кредиты, подтверждение резервных аккредитивов на поддержку поставок в Монголию продукции нефтехимического сектора, товаров народного потребления, сектора АПК для МСП, металлургии.

Transport and Development Bank LLC – новый партнер в Монголии: торговое финансирование на сумму 3,3 миллиона долл. США, в том числе на покупку специальной автомобильной техники у австралийского экспортера.



### РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

Municipal Bank AD: первая сделка торгового финансирования с болгарским Municipal Bank AD, направленная на поддержку внешней торговли между Болгарией и Польшей. Выпущенная гарантия МБЭС на сумму 1,9 миллиона евро обеспечивает выполнение платежных обязательств болгарского покупателя перед польским поставщиком по контракту на поставку железнодорожных рельсов.



### РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША

Frako-Term Sp. z o.o.: гарантии по контрактам на поставку оборудования в Россию в рамках международного научного проекта NICA на общую сумму порядка 0,7 миллиона евро.



### РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ООО «ФК Гранд Капитал»: МБЭС на постоянной основе осуществляет выпуск платежных гарантий и контргарантий по обязательствам компании в пользу крупнейших фармпроизводителей. На 31.12.2021 объем выданных гарантий/контргарантий в портфеле составил более 2 миллиардов руб. Гарантийное сопровождение Банком внешнеторговых контрактов ООО «ФК «Гранд Капитал» содействует увеличению поставок фармацевтических препаратов от ведущих мировых производителей (в т.ч. европейских) на российский рынок.

Выдача в отчетном периоде гарантий платежа по поручению российских компаний на общую сумму 0,5 миллиарда руб. для поддержки закупок фармацевтических препаратов и медицинских товаров для дальнейшей поставки в аптеки в России.

АО «Экспобанк»: целевые торговые кредиты на общую сумму 24,8 миллионов евро на поддержку социально значимых секторов экономики с широкой географической и отраслевой диверсификацией сделок. Предоставленное финансирование направлено, в том числе на поддержку импортно-экспортных операций российских компаний с контрагентами из Европы, СНГ, стран Ближнего Востока и Азии, а также США и Южной Америки. Реализация данного проекта способствует своевременному

осуществлению закупок медицинского и промышленного оборудования (в том числе экологически и энергоэффективного), а также поставок продукции сектора АПК.

ООО «Метпромстрой»: выдача гарантий возврата авансового платежа на сумму 3,3 миллиарда рублей для реализации проекта по строительству трех обогатительных фабрик на Эльгинском угольном месторождении, крупнейшем в России. Разработка и развитие Эльгинского месторождения – важный стратегический проект, обладающий большим экспортным потенциалом и нацеленный на энергетическую безопасность Российской Федерации.

## ПРОЕКТЫ ПО РАСШИРЕНИЮ ГЕОГРАФИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ КОМПАНИЙ ИЗ СТРАН-ЧЛЕНОВ БАНКА

Реализованы кредитно-документарные сделки торгового финансирования с контрагентами из Республики Узбекистан (ЧАБ «Трастбанк», АКБ «Кишлок Курилиш Банк» и др.) для поддержки экспорта из Российской Федерации и Польши на общую сумму 56,5 миллионов евро в эквиваленте.

### Синдицированное кредитование

В 2021 г. МБЭС принял участие в сделках синдицированного кредитования на общую сумму 145,4 миллиона евро в пользу клиентов из Болгарии, России, Узбекистана и Швейцарии в целях поддержки экспорта стран-членов:



### РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

АО «Овергаз Сети»: кредит в размере 17,7 миллиона евро на финансирование капитальных затрат и возмещение ранее осуществленных инвестиционных затрат на строительство новой газовой инфраструктуры в Болгарии.

### Цепочки поставок

Крупнейший международный производитель пищевой продукции: краткосрочные транши сроком до 3 мес., в т. ч. в течение всего 2021 года на общую сумму 310,9 миллиона польских злотых (экв. 67,9 миллионов евро) для поддержки поставщиков Польши и на сумму 425,2 миллиона чешских крон (экв. 16,6 миллиона евро) для поддержки поставщиков Чехии – участие в финансировании цепочки поставок Supply chain finance, реали-

зуемой крупнейшим международным банком для поддержки экспорта пищевой продукции Чехии и Польши.

## Прямое кредитование

В 2021 г. МБЭС предоставил финансирование посредством прямого кредитования на общую сумму 57,3 миллиона евро в пользу корпоративных клиентов Болгарии, Чехии, Словакии, Вьетнама и России:



### РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

Doverie United Holding AD: возобновление транша в размере 5 миллионов евро в июне 2021 г. Крупнейший фармацевтический холдинг Болгарии Sopharma AD продолжает выполнять роль поручителя по обязательствам заемщика.



### СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

Hateco Logistics JSC: долгосрочный кредит в размере 20 миллионов евро. Первая в новейшей истории МБЭС сделка по финансированию корпоративного клиента Вьетнама. Средства, предоставленные МБЭС, будут направлены на финансирование строительства логистического комплекса вблизи Ханоя.



### РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

АО «ГТЛК»: в 2021 г. МБЭС продолжил сотрудничество с АО «ГТЛК» – крупнейшей государственной лизинговой компанией России. В июне 2021 г. был предоставлен очередной транш в объеме 320 млн руб. для финансирования закупки двух самолетов чешской марки L-410 в рамках государственной программы по развитию транспортной инфраструктуры России. Общий объем финансирования по проекту – 1,5 млрд руб.

ПАО «ЛК «Европлан»: финансирование в размере 2 миллиарда руб. крупнейшей лизинговой компании России в сегменте автолизинга. Средства предназначены для закупки транспортных средств и их дальнейшей передачи в лизинг субъектам МСП.

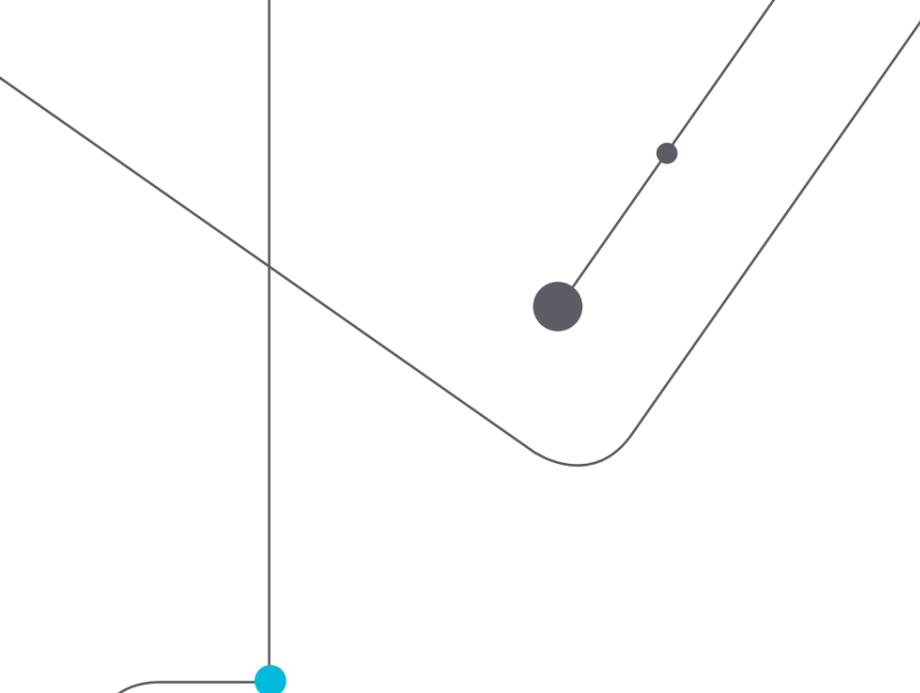


### СЛОВАЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

Branko Nitra a.s.: кредит в размере 0,9 миллиона евро для покрытия капитальных затрат и потребностей в оборотном капитале для строительства и ввода в эксплуатацию нового птицеводческого комплекса в Татарстане. Инвестиционный проект получил одобрение и поддержку Министерства сельского хозяйства Татарстана.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ





**МБЭС – ЗАМЕТНЫЙ ИНВЕСТОР НА РЫНКАХ ЕВРООБЛИГАЦИЙ СТРАН-УЧАСТНИЦ БАНКА. ПОРТФЕЛЬ ОБЛИГАЦИЙ УПРАВЛЯЕТСЯ В РАЗРЕЗЕ НЕСКОЛЬКИХ МОДЕЛЕЙ И ВКЛЮЧАЕТ КАК НЕПОСРЕДСТВЕННО КАЗНАЧЕЙСКИЕ АКТИВЫ, ТАК И АКТИВЫ РАЗВИТИЯ. ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА АКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ОБЛИГАЦИЯМИ ЭМИТЕНТОВ ПРАКТИЧЕСКИ ИЗ ВСЕХ СТРАН-ЧЛЕНОВ. КАЗНАЧЕЙСКАЯ ЧАСТЬ ПОРТФЕЛЯ ВКЛЮЧАЕТ АКТИВЫ КАК БУФЕРА, ТАК И СТРАТЕГИЧЕСКОГО РЕЗЕРВА ЛИКВИДНОСТИ.**

В 2021 г. Банк оказывал поддержку восстановлению экономик стран-членов МБЭС посредством активного участия в первичных размещениях корпоративных и суверенных облигаций. Совокупный объем инвестиций в ценные бумаги, соответствующие критериям активов развития, по итогам года составил 171,4 миллиона евро<sup>11</sup>. МБЭС принял участие в серии первичных размещений суверенных и корпоративных облигаций эмитентов из Румынии, Польши, Чехии, Словакии и России. Кроме того, МБЭС осуществил инвестиции в десятилетние облигации Банка развития Совета Европы при первичном размещении.

<sup>11</sup> С учетом кредитно-инвестиционного портфеля ценных бумаг.

<sup>12</sup> Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе «Кредитная деятельность».

В апреле 2021 года МБЭС принял участие в серии первичных размещений облигаций в странах Центральной и Восточной Европы. Общая сумма вложений превысила 31 миллион евро. Банк приобрел пакет «зеленых» облигаций одного из крупнейших банков Словакии, Tatra banka a.s., входящего в банковскую группу Raiffeisen Bank International AG. Это дебютный «зеленый» выпуск банка, выручку от которого планируется использовать для финансирования проектов, предусматривающих позитивный экологический эффект (Eligible Green Loans), в Словакии и других странах Евросоюза. Также МБЭС принял участие в выпусках государственных ценных бумаг Словакии и Румынии.

В июне 2021 года Банк пополнил свой казначейский портфель развития ценными бумагами эмитентов из стран Центральной и Восточной Европы в общем объеме 20 миллионов евро (в эквиваленте).

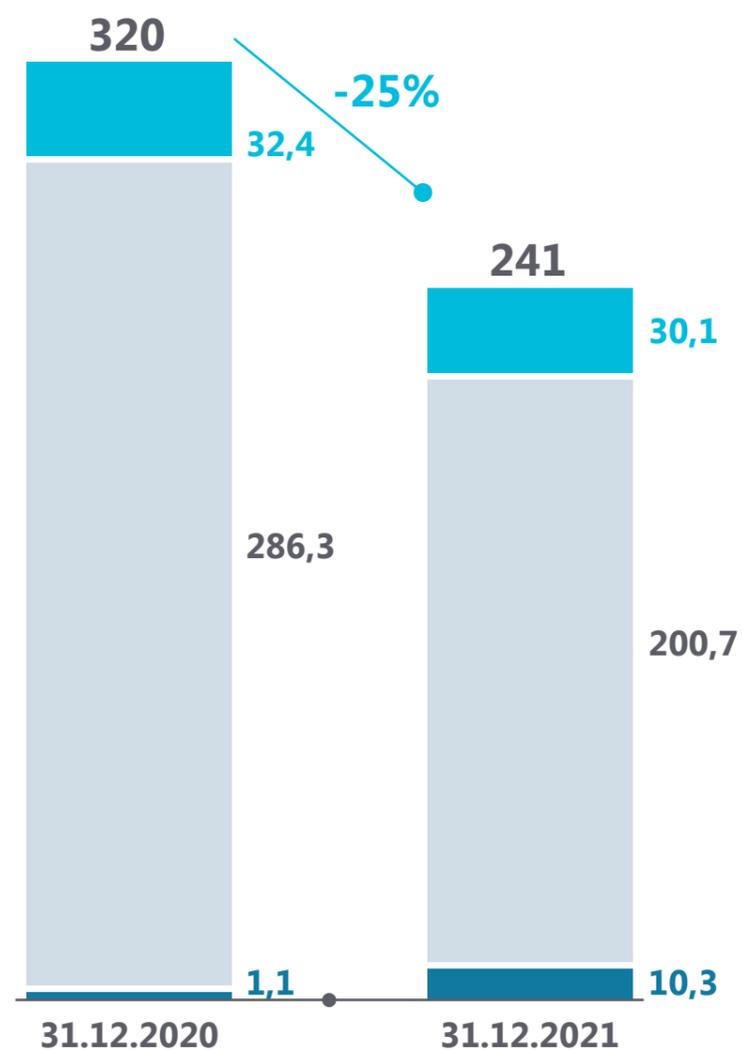
Банк принял участие в размещении дебютного выпуска «зеленых» облигаций польского девелопера и инвестора в сфере коммерческой недвижимости Globe Trade Centre S.A. Средства, привлеченные в рамках эмиссии, будут распределены в соответствии с принципами Green Bond Framework. Также МБЭС инвестировал свободные средства в десятилетние еврооблигации словацкой компании SPP – distribúcia a.s., монопольного дистрибутора газа на словацком рынке.

В сентябре 2021 года МБЭС приобрел «зеленые» еврооблигации Česká spořitelna a.s., крупнейшего банка Чехии. Бумаги со сроком обращения семь лет выпущены в объеме 500 миллионов евро. Участие МБЭС составило 3,5 миллиона евро. Выпуск облигаций является частью масштабной программы в поддержку Целей устойчивого развития, которую реализует основной акционер Česká spořitelna a.s. – австрийская Erste Group Bank AG.

В октябре 2021 года МБЭС выступил инвестором на размещении «антиковидных» облигаций польского национального банка развития Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK). Привлеченные в ходе размещения средства будут использоваться для финансирования программ борьбы с пандемией COVID-19 и ее последствиями, восстановления наиболее пострадавших секторов экономики, поддержку медицинской и социальной инфраструктуры.

В результате осуществления запланированных продаж ценных бумаг объем казначейского портфеля<sup>12</sup> по итогам 2021 г. сократился на 25% и составил 241 миллион евро.

## СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ, МЛН ЕВРО<sup>13</sup>



● HTM      ● AFS      ● Trade

**НА ВАЛЮТНО-ДЕНЕЖНЫХ РЫНКАХ БАНК ПРОВОДИТ ОПЕРАЦИИ МЕЖБАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ, СДЕЛКИ РЕПО, КОНВЕРСИОННЫЕ ОПЕРАЦИИ СПОТ И ФОРВАРД, ВАЛЮТНЫЕ, ПРОЦЕНТНО-ВАЛЮТНЫЕ И КРОСС-ВАЛЮТНЫЕ СВОПЫ С ШИРОКИМ КРУГОМ ПАРТНЕРОВ. ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2021 Г. ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО КОНТРАГЕНТОВ БАНКА ДОСТИГЛО 154 (СРЕДИ КОТОРЫХ БАНКИ ИЗ СТРАН-ЧЛЕНОВ МБЭС, А ТАКЖЕ ПРОЧИХ СТРАН, МЕЖДУНАРОДНЫЕ БАНКИ И ПАРТНЕРСКИЕ НЕБАНКОВСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ).**

Банк проводит конверсионные операции по заявкам клиентов, обеспечивая потребности в расчетах в основных мировых валютах и валютах стран-членов МБЭС. Сеть корреспондентских счетов Банка включает Центральные банки Германии и России (для проведения расчетов в евро и российских рублях), а также крупнейшие коммерческие банки в странах-членах.

<sup>13</sup> AFS – ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.  
 HTM – ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости за исключением кредитно-инвестиционного портфеля ценных бумаг.  
 Trade – ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

The background is a solid blue color. It features several white geometric elements: a vertical line on the left with a small dot at the top and a larger dot at the bottom; a horizontal line extending from the right side of the text; a diagonal line starting from the top right and ending with a dot; another diagonal line starting from the top right and ending with a dot that is enclosed in a white circle; and a curved line connecting a dot on the right to a dot on the diagonal line. The text 'РЕСУРСНАЯ БАЗА' is written in white, uppercase, sans-serif font on the left side.

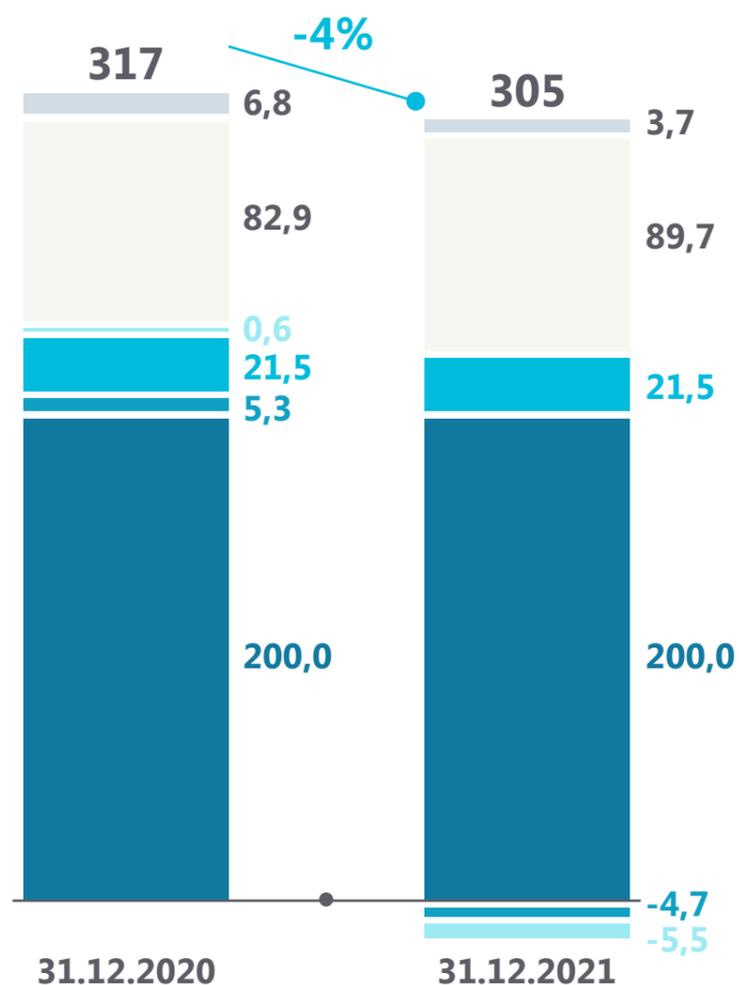
# РЕСУРСНАЯ БАЗА

В 2021 г. привлечение средств осуществлялось исходя из фактической потребности Банка в фондировании, обусловленной развитием бизнеса, а также из соображений управления ликвидностью и обеспечения устойчивости источников фондирования.

## Капитал

Собственные средства (капитал) составляют 39% от общего объема ресурсной базы МБЭС. Снижение объема капитала в 2021 г. до 305 миллионов евро обусловлено главным образом снижением резерва хеджирования денежных потоков (-6 миллионов евро), снижением фонда переоценки ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (-10 миллионов евро), при одновременном увеличении нераспределенной прибыли с учетом чистой прибыли за 2021 год (+4 миллиона евро).

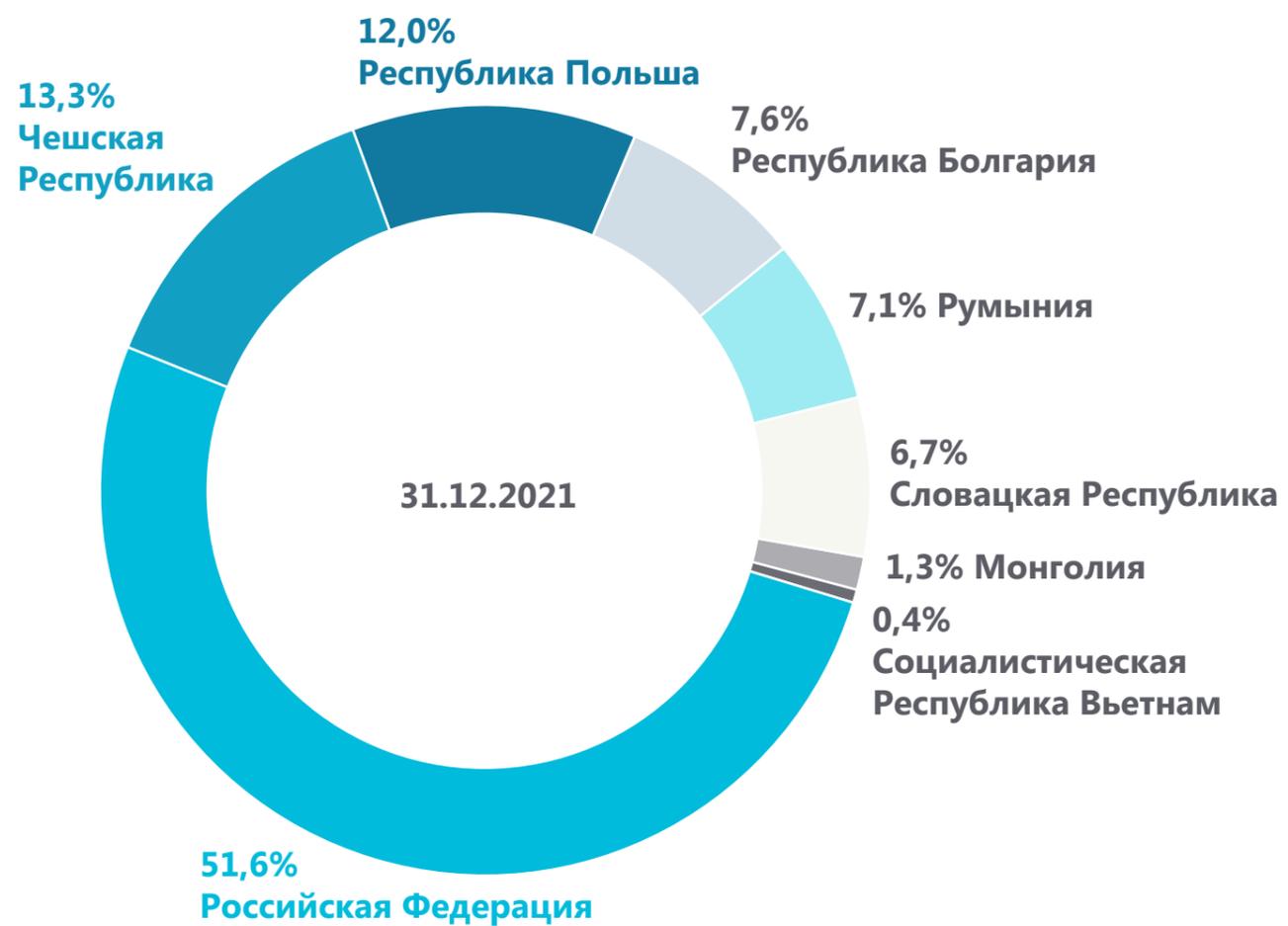
### СТРУКТУРА СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ, МЛН ЕВРО



**ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ДОЛЮ (66%) СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ БАНКА СОСТАВЛЯЕТ ОПЛАЧЕННАЯ ЧАСТЬ УСТАВНОГО КАПИТАЛА (200 МИЛЛИОНОВ ЕВРО).**

- Чистая прибыль за год
- Нераспределенная прибыль за вычетом чистой прибыли за год
- Резерв хеджирования денежных потоков
- Фонд переоценки основных средств
- Фонд переоценки ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
- Уставный капитал

СТРУКТУРА ОПЛАЧЕННОГО КАПИТАЛА МБЭС, %



СТРУКТУРА ОПЛАЧЕННОГО КАПИТАЛА МБЭС, МЛН ЕВРО



	31.12.2020			31.12.2021		
	Fitch	S&P	Moody's	Fitch	S&P	Moody's
Чешская Республика	AA-	AA-	Aa3	AA-	AA-	Aa3
Словацкая Республика	A	A+	A2	A	A+	A2
Республика Польша	A-	A-	A2	A-	A-	A2
Республика Болгария	BBB	BBB	Baa1	BBB	BBB	Baa1
Российская Федерация	BBB	BBB-	Baa3	BBB	BBB-	Baa3
Румыния	BBB-	BBB-	Baa3	BBB-	BBB-	Baa3
Социалистическая Республика Вьетнам	BB	BB	Ba3	BB	BB	Ba3
Монголия	B	B	B3	B	B	B3
<b>Средневзвешенный рейтинг стран-членов</b>	<b>BBB+</b>	<b>BBB+</b>	<b>Baa1</b>	<b>BBB+</b>	<b>BBB+</b>	<b>Baa1</b>

В 2021 г., несмотря на тяжелую социально-экономическую ситуацию, средневзвешенные суверенные рейтинги стран-акционеров МБЭС по оценкам трех международных рейтинговых агентств сохранились на уровне 2019-2020 гг.

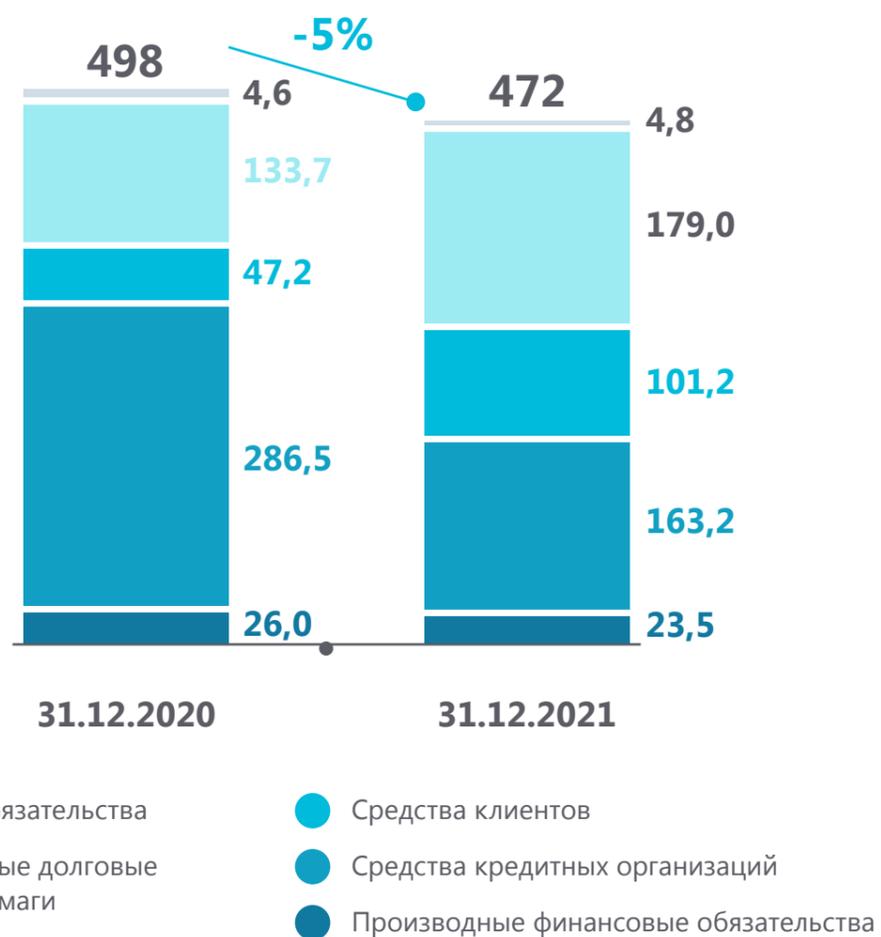
## ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА

В отчетном периоде объем обязательств Банка сократился на 5% и составил 472 миллиона евро. Объем заемного финансирования (без учета средств Международного фонда технологического развития, находящихся на конец 2021 года в доверительном управлении Банка) составил 431 миллион евро.

После размещения своих облигаций в Российской Федерации в 2019-2020 гг. в июне 2021 г. МБЭС вышел на болгарский рынок заимствований. На дату открытия книги сбора заявок международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило выпуску облигаций рейтинг BBB. Банк совместно с ведущими организаторами определил общую сумму выпуска – 68 миллионов левов (экв. 35 миллионов евро) и купонную ставку – 1,15% годовых. Участниками размещения выступили болгарские банки, пенсионные фонды, а также управляющие компании.

**ПО ИТОГАМ 2021 Г. В СТРУКТУРЕ ИСТОЧНИКОВ ЗАЕМНОГО ФОНДИРОВАНИЯ СУЩЕСТВЕННО УВЕЛИЧИЛАСЬ ДОЛЯ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ<sup>14</sup> (С 9% ДО 21%), А ТАКЖЕ ДОЛЯ СРЕДСТВ, ПРИВЛЕЧЕННЫХ В РЕЗУЛЬТАТЕ ЭМИССИИ СОБСТВЕННЫХ ОБЛИГАЦИЙ (С 29% ДО 41%).**

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БАНКА, МЛН ЕВРО

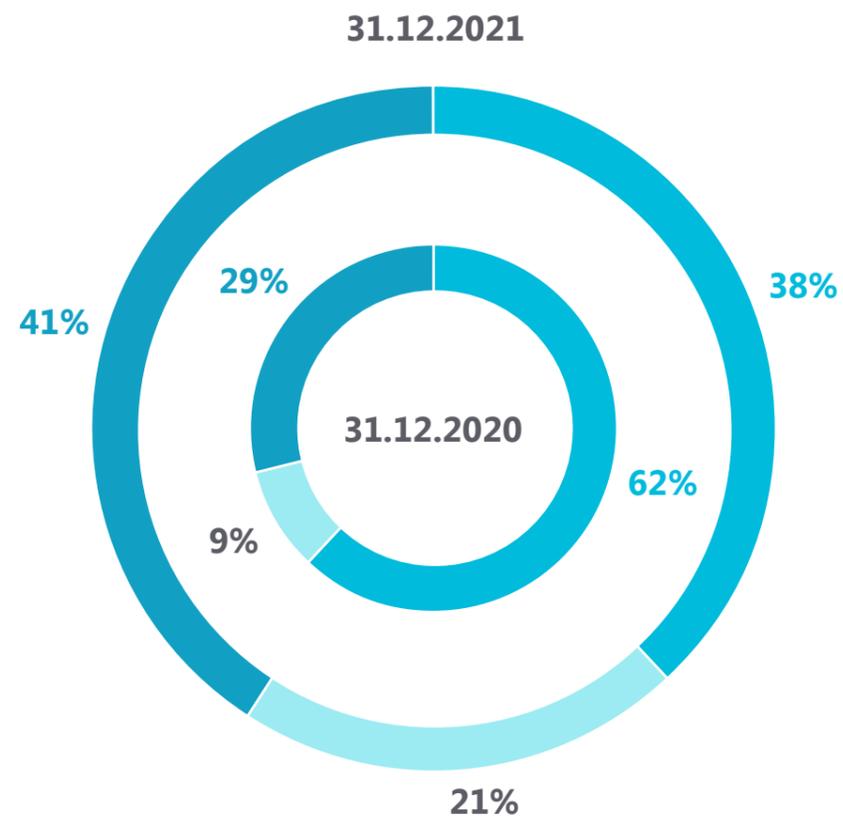


<sup>14</sup> Подробнее в разделе «Расчетное обслуживание. Средства клиентов».



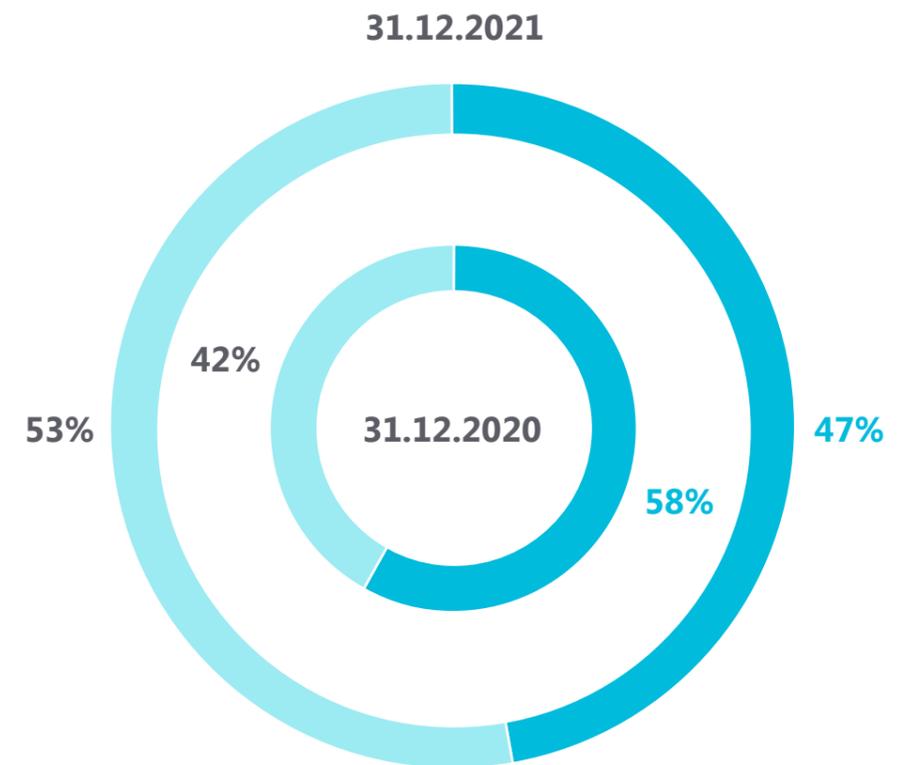
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2021 В СТРУКТУРЕ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ БАНКА ОБЪЕМ ДОЛГОСРОЧНОГО (СРОК ДО ПОГАШЕНИЯ ПРЕВЫШАЕТ 12 МЕСЯЦЕВ) И КРАТКОСРОЧНОГО<sup>16</sup> ФИНАНСИРОВАНИЯ СОСТАВИЛ 33% И 67% СООТВЕТСТВЕННО.

### СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



- Средства кредитных организаций
- Средства фонда<sup>15</sup>
- Выпущенные долговые ценные бумаги

### СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО СРОЧНОСТИ



- Краткосрочное привлечение
- Долгосрочное привлечение

<sup>15</sup> Без учета средств Международного фонда технологического развития, находящихся на конец 2021 и 2020 годов в доверительном управлении.

<sup>16</sup> Без учета средств Международного фонда технологического развития, находящихся на конец 2021 года в доверительном управлении.

# Управление рисками

**В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ МБЭС НА 2021-2025 ГОДЫ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ РАЗВИТИЯ БАНКА ЯВЛЯЕТСЯ КОНЦЕПЦИЯ «РОСТ В ИНТЕРЕСАХ СТАБИЛЬНОСТИ». ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ МБЭС ИСХОДИТ ИЗ ЭТОЙ КОНЦЕПЦИИ И БАЗИРУЕТСЯ НА СОВРЕМЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОДХОДАХ К МИНИМИЗАЦИИ ВНЕШНИХ НЕГАТИВНЫХ ВОЗДЕЙСТВИЙ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА.**

Реализованные в 2021 г. мероприятия в области риск-менеджмента были направлены на повышение зрелости процессов управления рисками. Кроме того, эффективное осуществление идентификации, оценки, мониторинга и контроля рисков в отчетном периоде позволили обеспечить соблюдение установленного уровня риск-аппетита.

В течение года продолжена работа по совершенствованию инфраструктуры риск-менеджмента: были внесены изменения в Основные лимиты в МБЭС, введены в действие страновые лимиты. Совместно с независимыми консультантами завершена валидация модели резервирования по МСФО 9.

# Комплаенс-контроль и внутренний аудит

В 2021 г. МБЭС продолжил усиление первой линии комплаенс-защиты по следующим направлениям:

- предварительное согласование с подразделением комплаенс-контроля Банка потенциальных клиентов при предоставлении услуг по расчетно-кассовому обслуживанию;

- предварительное рассмотрение заявок на выдачу кредитов, получение торгового финансирования, проверка потенциальных арендаторов помещений Банка;

- введение механизма предварительного согласования сделок, что позволяет предотвратить осуществление клиентами сомнительных операций, связанных с оттоком капитала, а также транзитных операций, включая аккумулирующий транзит.

**БАНКОМ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ В ЧАСТИ САНКЦИОННОГО КОМПЛАЕНСА, ВКЛЮЧАЮЩИХ ПРОХОЖДЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЦЕДУР ENHANCED CUSTOMER DUE DILIGENCE, ПРОВЕДЕНИЕ РАССЛЕДОВАНИЙ ПО БЛОКИРУЕМЫМ ИНОСТРАННЫМИ БАНКАМИ СУММАМ, А ТАКЖЕ ТРАССИРОВКА (МАРШРУТИЗАЦИЯ) ПЛАТЕЖЕЙ И ПРОЧИЕ ПРОЦЕДУРЫ.**

# ИТ-инфраструктура

**В 2021 ГОДУ ПРОДОЛЖИЛАСЬ МОДЕРНИЗАЦИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ МБЭС:**

- внедрение в эксплуатацию продуктов второй очереди АБС Банка;
- завершены разработка и переход на новый интернет-сайт МБЭС;
- осуществлена дополнительная автоматизация казначейских операций;
- введена в эксплуатацию новая система электронного документооборота;
- проведены мероприятия по модернизации серверного сегмента сети и созданию резервного центра обработки данных. Завершена модернизация существующего центра обработки данных;
- осуществлен переход на новое подключение к SWIFT;
- осуществлена инсталляция АПК для работы виртуальных рабочих столов.

## Управление персоналом

В 2021 г. развитие функции управления персоналом шло в соответствии со стратегическим планом: в МБЭС началось поэтапное внедрение и развитие системы КПЭ, реализованы программы обучения персонала.

**ПРОДОЛЖЕНА РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСА КАДРОВЫХ И КОММУНИКАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБЭС В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫХ МЕР, СВЯЗАННЫХ С ПАНДЕМИЕЙ COVID-19.**



**МБЭС**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

## ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

ул. Маши Порываевой, 11  
Москва, Россия, ГСП-6, 107996

## ТЕЛЕФОНЫ:

Управление по работе с клиентами:  
+7 (495) 604-72-32

Управление казначейских операций:  
+7 (495) 604-76-70

Управление по работе с финансовыми институтами  
и на рынках капитала:  
+7 (495) 604-71-33

Отдел маркетинговой поддержки:  
+7 (495) 604-72-84

Отдел рыночных стратегий и внешних связей:  
+7 (495) 604-76-68

## SWIFT:

IBECRUMM

## TELEX:

411275 IBEC RU  
411391 MZBK RU

## ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:

info@ibec.int

## WEB:

www.ibec.int